



FOUCHET Robert

robert.fouchet@univ-amu.fr +33(0)6.70.88.80.59

CV SYNTHÉTIQUE

Fonctions actuelles

Depuis 2018 Professeur émérite, fondateur de l'U.F.R. « **Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale** » (IMPGT) - Aix-Marseille Université

Depuis 2016 Conseiller du Président Aix Marseille Université

Domaines de recherche

Management Public : Leadership, performance, stratégie territoriale
Management des universités
Management public et espace Euro MENA
Management de la culture

Diplômes

HDR Habilitation à diriger les recherches : Sciences de gestion, 6ème section
DOCTORAT en Sciences de gestion
DIPLOME d'Etudes Supérieures Comptables et Financières
DEA Finances
MAITRISE de Sciences Economiques
LICENCE de Psychologie sociale

Fonctions universitaires

Depuis 2016 Conseiller du Président Aix Marseille Université

De 2012 à 2018 Assesseur chargé de la Recherche à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT) - Aix-Marseille Université

De 2012 à 2018 Coordinateur de la commission de sélection Aix Marseille Université 6^osection

De 2011 à 2018 Professeur des Universités en Sciences de gestion, classe exceptionnelle Aix-Marseille Université

De 2011 à 2013 Chargé de mission Marseille Provence 2013 Aix Marseille Université

De 2008 à 2018 Co-directeur du Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille (CERGAM /EA4225)

De 2008 à 2011 Conseiller du président de l'Université Paul Cézanne

- De 2005 à 2008** Vice-Président « Finances Patrimoine » de l'Université Paul Cézanne
- De 2004 à 2012** Directeur Fondateur de l'Unité de Formation et de Recherche en Management Public, IMPGT
- De 2003 à 2005** Chargé de mission « LOLF » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 2000 à 2003** Chargé de mission « Affaires administratives » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 1998 à 2002** Membre du bureau national du Conseil d'Administration des Directeurs d'I.U.P, chargé des relations avec les I.U.P "tertiaires"
- De 1998 à 2004** Directeur du DESS Management Public (UPCAM)
- De 1998 à 2000** Directeur et créateur du D.E.S.S. Management des activités sportives et de loisirs (Université de la Méditerranée)
- De 1996 à 2004** I.U.P. de Management public (UPCAM) Créateur et Directeur
- De 1994 à 2000** Directeur du Centre Universitaire Régional d'études territoriales (CURET) de l'Université de la Méditerranée
- De 1993 à 1996** Directeur du Département G.E.A /I.U.T D'Aix en Provence, Université
- De 1980 à 1984** de la Méditerranée

Politique culturelle d'Aix-Marseille Université (AMU)

- De 2016 à ce jour** En charge de la programmation et d'animations culturelles d'Aix Marseille Université avec notamment la création de l'orchestre symphonique d'Aix Marseille Université (OSAMU) création d'un jazz band (jazz AMU), création d'un ensemble vocal (EV'AMU), d'une troupe de danse (DANSE'AMU), création d'un ensemble de musiques anciennes ainsi que d'un prix littéraire.

Activités d'enseignement

2004 - 2018 Institut de Management public et gouvernance territoriale

- MASTER IN PUBLIC MANAGEMENT, MPM
Diplôme Aix Marseille Université délocalisé au Bahreïn. Ce diplôme a été mis en place par le service Recherche de l'IMPGT du Pr. Robert Fouchet, qui en assure également le suivi, en partenariat avec l'ENA, le Bahrain Institute for Public Administration, BIPA, et University of Bahrain, UoB. Ce diplôme s'adresse à des hauts fonctionnaires et a ouvert en février 2016 à UoB.
- MASTER Management public
 - Leadership et Management Public
 - Gestion financière budget et comptabilité
 - Sensibilisation à la recherche
 - Marketing et recherche des organisations publiques

- MASTER Recherche en sciences de gestion
 - Organisations publiques et processus de décision
 - Leadership administratif

1998-2004 I.U.P Management public

- I.U.P Management Public (Université Aix-Marseille III, I.E.P. Aix-en-Provence) :
 - Chargé du cours de management public en DEUG, Licence et Maîtrise.
 - Chargé du cours de Stratégie
 - Chargé du cours de Gestion de projets
 - Chargé du cours de Gestion stratégique territoriale.
- D.E.A. de Sciences de Gestion : option - Management Public
 - Chargé du cours de gestion du changement dans les organisations publiques
- D.E.S.S. de Management Public
 - Chargé du cours de stratégie publique
- D.E.S.S. Droit et économie des collectivités territoriales (Université Aix-Marseille III)
 - Chargé du cours : Acteurs locaux et stratégies territoriales.
- D.E.S.S. Management des activités sportives (Université de la Méditerranée)
 - Créateur du diplôme
 - Chargé du cours Management de Projet.
- D.E.S.S. Management de projets internationaux (Université de la Méditerranée)
 - Chargé du cours Gestion de projets publics.
- Institut d'études politiques (Université Aix-Marseille III).
 - Chargé du cours : Rôle économique des entreprises et nouvelles pratiques managériales.

1990 - 1998 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) Responsable de la programmation des enseignements de gestion du département GEA.
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Création et animation de jeux d'entreprise
- D.E.S.S. Développement local et urbain : Faculté des Sciences économiques (Université Aix-Marseille II).
 - Création du diplôme aux cotés des Professeurs J. P De Gaudemar et M.Parodi
 - Chargé du cours "Diagnostic et stratégie de territoire"
- CURET Marseille (Université de la Méditerranée).
 - Chargé du cours : Théorie des organisations et gestion administrative.
- Ecole Supérieure de Commerce Marseille-Provence.
 - Chargé du cours de Stratégie en MBA.

FOUCHET Robert, IMPGT – CERGAM, AMU

- Ecole Nationale de la Santé Publique (ENSP)-Ecole supérieure de commerce Marseille-Provence
 - Chargé du cours : Epistémologies et Sciences de gestion (Mastère).
- D.H.E.P.E. (Diplôme des Hautes Etudes des Pratiques d'Entreprise) Université Aix-Marseille II.
 - Créateur et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours de Stratégie
 - Chargé du cours de Gestion financière
- Management de la petite Entreprise : (Université Aix-Marseille II et Montpellier I).
 - Créateur, en collaboration avec Monsieur le Professeur M. Marchesnay et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours Méthodologie de projet
- Direction Régionale Jeunesse et Sport : chargé de la formation continue des cadres du Ministère.

1987 - 1990 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) -Responsable de la programmation des enseignements de gestion du Département GEA (Formation initiale et Formation continue)
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Chargé du cours d'Economie d'entreprise
 - Animation de jeux d'entreprises et de cas multimédias
- Faculté de Sciences économiques (Université Aix-Marseille II) :
 - Responsable pédagogique du diplôme d'université pour les cadres d'associations et d'organismes sociaux et du tourisme

1978 - 1987 Université Aix Marseille I (Provence), Université Aix Marseille II (Méditerranée) et Université Aix Marseille III (PC)

- I.U.T (Université de la Méditerranée).
 - Chargé des cours et travaux dirigés (formation initiale, formation continue)
 - Analyse et diagnostic financiers, Choix des investissements et plan de financement
 - Economie d'entreprise, Mathématiques appliquées, Gestion comptable
 - Responsable de l'encadrement et du suivi des stages en entreprise
- Université de Provence : Maîtrise de Microbiologie industrielle et appliquée
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Economie d'entreprise
- Université de Provence : Stages cadres du centre de Formation Continue
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Gestion financière
- Institut de Pétroléo chimie et de synthèse organique industrielle (IPS-OI, Université Aix-Marseille III) :
 - Chargé de cours : Gestion stratégique

1975 - 1978 : Faculté des Sciences économiques de l'Université de Rabat (Service militaire)

- Chargé des cours de mathématiques appliquées et statistiques (1ère et 2ème année)
- Chargé du cours (3ème cycle) sur les stratégies de développement des firmes multinationales.

1973 - 1975 : Faculté des Sciences économiques et I.U.T (Université Aix-Marseille II)

- Chargé de travaux dirigés : Economie d'entreprise, Gestion comptable
- Chargé du cours : Mathématiques appliquées, Recherche opérationnelle (Formation Continue)

Activités de recherche

Publications dans des revues à comité de lecture et chapitres d'ouvrages (années récentes)

2021 TURC E., FOUCHET R., « La bureaucratie orientée vers les résultats : contribution des théories des organisations hybrides au débat sur le devenir de la bureaucratie ». EGPA 2021 Conférence – Brussels 7-10 september 2021.

2021 DU BOYS C., BERTOLUCCI M., FOUCHET R., « French inter-governmental relations during the Covid 19 crises : between hyper-centralism and local horizontal cooperation ». Local Government Studies, 2021.

2021 CARMOUZE C., ALAUX C., FOUCHET R., « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale. Vie & sciences de l'entreprise, n°211-212.

2021 FOUCHET R., SOLDI E., « De la performance à la confiance dans la sphère publique ». Grands auteurs en Management public, édition EMS Management & société, Chapitre XXXIV.

2020 SABOUNE K., MARTET-BERTRAND V., FOUCHET R., « Réflexions sur les nouveaux défis du management des relations/ressources humaines en EHPAD ». A paraître prochainement.

2020 CARMOUZE, L., ALAUX, C., & FOUCHET, R., « Local public services' cocreation: strategic approach of external stakeholders' participation. Case of social needs' analysis in communal centers of social action, Vie & Sciences de l'Entreprise, n°211.

2019 COUSTON A, LARAT F, FOUCHET R, KERAMIDAS O. « Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération The international alliance strategies of French universities and prestigious civil service schools : What the analysis has contributed regarding cooperation » Revue Gestion & Management public | Vol. 7, n°2.

2019 FOUCHET R, SAHRAOUI S, MENEGUZZO M, DU BOYS C, MARRON F: "From MED to EURO MENA: The Many Paths of an Expanded Dialogue" in Public Administration in Europe - The Contribution of EGPA, edited by Edoardo Ongaro, Palgrave Macmillan.

2015 MHENAQUI I, DUYCK JY, FOUCHET R., SABOUNE K., « la spiritualité au travail : le défi de l'intergénérationnel au sein de la Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens » in les Défis du management au Maghreb : RH, RSE, Marketing, Stratégie, Entrepreneuriat... de Frimousse S., Bentaleb c. et Scouamec A. – Management Prospective Editions, MPE, Paris.

2015 FOUCHET R, BERTOLUCCI M: « Strategy in the military field: Politics and the weight of De Gaulle's inheritance in France" in Ferlie, E and E. Ongaro Strategic Management in Public Services Organisations, Abingdon, UK: Routledge.

Communications dans des congrès à comité de lecture (Années récentes)

BEN HASSEN, F., FOUCHET, R. & Karim BEN KAHLA : « Engagement dans le secteur public : Cas des directeurs de l'administration régionale tunisienne « .Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

TURC E., & FOUCHET R. : « La Bureaucratie Orientée vers les Résultats : Proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public ». Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Les formes d'expression de la mobilisation collective des ressources humaines festivières. Une exploration multi cas ». Workshop Innovation, Culture et Tourisme, Université de Bourgogne, 25 et 26 novembre 2020.

AREZKI, D., SOLDI, E., FOUCHET, R. « The effects of the industrialization of cultural events on the institutional context of festivals. An analysis by professional groups of four festivals », ENCATC DIGITAL CONGRESS "Cultural management and policy in a post-digital world – navigating uncertainty", Online, 3rd-11th November 2020

CARMOUZE L., ALAUX C, & FOUCHET R. (2021). « Management public collaboratif des stratégies d'attractivité territoriale : proposition d'un cadre d'analyse et d'action ». *Association Internationale de Management Stratégique*, Clermont-Ferrand, 26-28 mai 2020.

AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Décrypter la boîte noire festivière : de l'émergence de facteurs de contingence aux fondations de l'organisation temporaire pluraliste », *8ème colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) "Territoires intelligents et Management public durable"*, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Paris, 23-24 mai 2019.

CARMOUZE L, ALAUX C, & FOUCHET R : « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale ». *Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques*, Tunis, 1er-2 mars 2018.

FOUCHET R., LARAT F., KERAMIDAS O, COUSTON A. Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération. IASIA Conférence Annuelle, Paris 6 au 10 juillet 2015

Animation de la recherche et rayonnement scientifique

- De 2016 à 2019** **Organisation de conférence, colloque séminaire, atelier**
Dialogues Euro MENA de Management Public : Président du Conseil Scientifique, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, l'Institut d'Administration Publique du Bahreïn BIPA, et l'Institut pour l'Administration
- 2018** **Participation à une table ronde** avec FOUCHET R., MOUSTIER, E., & SOLDI, E. « La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques ? ». *Symposium international*

Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, Tunis, 1^{er}-2 mars.

2015 **Conférence Association Internationale du Management des Arts et de la Culture AIMAC** 26 juin au 1^{er} Juillet 2015 à l'IMPGT – AMU, Aix en Provence

Depuis 2015 **Membre du conseil scientifique du symposium international : regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**

Encadrement de thèses et d'HDR(les plus récentes)

Direction de thèses

- **Olivier Romand PIQUANT**– en codirection avec E. Turc « *Les mécanismes de transfert intergénérationnel des connaissances dans un établissement public de recherche scientifique française : cas du Commissariat à l'Énergie Atomique et aux Energies Alternatives, CEA* » soutenance 2023
- **Sita Malick SAWADOGO** – en codirection avec C. Du Boys – « *La quête de la performance : la réforme des budgets programmes dans les pays de l'UEMOA. Etude de cas appliqué au Burkina Faso* » soutenance 29 novembre 2021
- **Laura BETON** – en co direction avec A. Mendez « *La compétence collective des professionnels en centre d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA)* » soutenance décembre 2021
- **Laura CARMOUZE** – en codirection avec Christophe Alaux « *Management stratégique de co-construction des projets d'attractivité du territoire : facteurs clés de succès d'une démarche inclusive* » Thèse obtenue en décembre 2020
- **Fedia BEN HASSEN** - Cotutelle avec K. Karim Ben Khala ISCAE Tunisie « *Analyse de l'activité des dirigeants territoriaux et développement de leurs compétences* ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Valérie MARTET** – en codirection avec K. Sabouné « *La performance à l'hôpital : une approche par le diagnostic de la gestion des lits* ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Djelloul AREZKI**– en codirection avec E. Soldo « *la mobilisation collective des ressources humaines : un levier de pérennisation des organisations temporaires pluralistes. Le cas des festivals* » Thèse obtenue en novembre 2019
- **Nicolas ALFANO** – « *De la prise en compte de l'Humain dans les Organisations Publiques à Haute Fiabilité, Le cas de la Gendarmerie Nationale* » Thèse obtenue en décembre 2018
- **Dao THI HONG** – en codirection avec C. Alaux « *Quel modèle pour évaluer la performance des universités publiques au Vietnam ?* » Thèse obtenue en décembre 2017
- **Marie Luce GRISOLI** – « *Stratégie internationale pour les universités françaises : Analyse et perspectives à l'aune des réformes* » thèse obtenue le 9 décembre 2017
- **2016 Marius BERTOLUCCI** – en co direction avec B. Tiberghien « *Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels. Une étude comparée entre les services de secours et les forces armées* ». Thèse obtenue le 12 décembre 2016
- **Alexandra COUSTON** « *La coopération public-privé comme déterminant de la performance : le cas des organisations universitaires et des écoles supérieures de commerce et de gestion* ». Thèse obtenue le 15 novembre
- **2015 Sarah SERVAL** – en codirection avec O. Keramidis « *Les Managers territoriaux face à l'attractivité durable de leur territoire : comment favoriser l'ancrage territorial des filiales étrangères ? Une perspective ago-antagoniste* » Thèse obtenue le 7 décembre

Prix et distinctions

Nomination au grade de Chevalier dans l'Ordre des Palmes académiques Aix Marseille Université- décembre 2018

Autres

Président de Marseille concerts depuis 2009
Président des Concerts d'Aix, 1990 -2009
Administrateur de Marseille Provence Culture

CV DÉTAILLÉ

Déroulement de la carrière

Fonctions actuelles

- Depuis 2018** Professeur émérite, fondateur de l'U.F.R. « **Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale** » (IMPGT) - Aix-Marseille Université
- Depuis 2016** Conseiller du Président Aix Marseille Université

Fonctions passées

- Depuis 2016** Conseiller du Président Aix Marseille Université
- De 2011 à 2018** Professeur des Universités en Sciences de gestion, classe exceptionnelle Aix-Marseille Université
- De 2012 à 2018** Assesseur chargé de la Recherche à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT) - Aix-Marseille Université
- De 2008 à 2018** Co-directeur du Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille (CERGAM /EA4225)
- De 2009 à 2018** Directeur de l'Université du Temps Libre - Université d'Aix-Marseille
- De 2015 à 2016** Expert pour une Mission avec Support for Improvement in Governance and Management, SIGMA, (joint initiative of the European Union and the OECD) pour l'évaluation de l'ENA Tunis
- De 2012 à 2019** Directeur des publications, Institut International des Sciences Administratives IISA
 Co Rédacteur en chef de la Revue Internationale des Sciences Administratives RISA
 Rédacteur en chef des Editions Bruylant (collection Management Public)
 Rédacteur en chef des Editions Palgrave (collection Management Public)
- De 2016 à 2019** Président du Conseil Scientifique des Dialogues Euro MENA de Management Public
- En 2016** International Journal of Public Policy
- De 2014 à 2015** International Journal of Environmental Technology and Management
- De 2012 à 2019** Membre du Conseil d'Administration, Institut International des Sciences Administratives
- De 2009 à 2019** International Journal of Public Sector Performance Management –IJSPM
- De 2008 à 2019** Membre du Comité de pilotage, European Group of Public Administration (EGPA)
- De 2008 à 2011** Conseiller du président de l'Université Paul Cézanne
- De 2005 à 2008** Vice-Président « Finances Patrimoine » de l'Université Paul Cézanne
- De 2004 à 2012** Directeur Fondateur de l'Unité de Formation et de Recherche en Management Public, IMPGT
- De 2003 à 2005** Chargé de mission « LOLF » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 2000 à 2003** Chargé de mission « Affaires administratives » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 1998 à 2002** Membre du bureau national du Conseil d'Administration des Directeurs d'I.U.P, chargé des relations avec les I.U.P "tertiaires"
- De 1998 à 2004** Directeur du DESS Management Public (UPCAM)
- De 1998 à 2000** Directeur et créateur du D.E.S.S. Management des activités sportives et de loisirs (Université de la Méditerranée)
- De 1996 à 2004** I.U.P. de Management public (UPCAM) Créateur et Directeur
- De 1994 à 2000** Directeur du Centre Universitaire Régional d'études territoriales (CURET) de l'Université de la Méditerranée
- De 1993 à 1996** Directeur du Département G.E.A /I.U.T D'Aix en Provence, Université
- De 1980 à 1984** de la Méditerranée

Formations

HDR Habilitation à diriger les recherches : Sciences de gestion, 6ème section
DOCTORAT en Sciences de gestion
DIPLOME d'Etudes Supérieures Comptables et Financières
DEA Finances
Maîtrise de Sciences Economiques
LICENCE de Psychologie sociale

Activités de recherche

Publications dans des revues à comité de lecture et chapitres d'ouvrages

2021 TURC E., FOUCHET R., « La bureaucratie orientée vers les résultats : contribution des théories des organisations hybrides au débat sur le devenir de la bureaucratie ». EGPA 2021 Conférence – Brussels 7-10 september 2021.

2021 DU BOYS C., BERTOLUCCI M., FOUCHET R., « French inter-governmental relations during the Covid 19 crises : between hyper-centralism and local horizontal cooperation ». Local Government Studies, 2021.

2021 CARMOUZE C., ALAUX C., FOUCHET R., « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale. Vie & sciences de l'entreprise, n°211-212.

2021 FOUCHET R., SOLDI E., « De la performance à la confiance dans la sphère publique ». Grands auteurs en Management public, édition EMS Management & société, Chapitre XXXIV.

2020 SABOUNE K., MARTET-BERTRAND V., FOUCHET R., « Réflexions sur les nouveaux défis du management des relations/ressources humaines en EHPAD ». A paraître prochainement.

2020 CARMOUZE, L., ALAUX, C., & FOUCHET, « Local public services' cocreation: strategic approach of external stakeholders' participation. Case of social needs' analysis in communal centers of social action, Vie & Sciences de l'Entreprise, n°211.

2019 COUSTON A, LARAT F, FOUCHET R, KERAMIDAS O, « Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération *The international alliance strategies of French universities and prestigious civil service schools : What the analysis has contributed regarding cooperation* » *Revue Gestion & Management public* | Vol. 7, n°2

2019 FOUCHET R, SAHRAOUI S, MENEGUZZO M, DU BOYS C, MARRON F: "From MED to EURO MENA: The Many Paths of an Expanded Dialogue" in *Public Administration in Europe - The Contribution of EGPA*, , edited by Edoardo Ongaro, Palgrave Macmillan

2015 MHENAOU I, DUYCK JY, FOUCHET R., SABOUNE K., « la spiritualité au travail : le défi de l'intergénérationnel au sein de la Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens » in *les Défis du management au Maghreb : RH, RSE, Marketing, Stratégie, Entrepreneuriat...* de Frimousse S., Bentaleb c. et Scouamec A. – Management Prospective Editions, MPE, Paris.

2015 FOUCHET R, BERTOLUCCI M: « Strategy in the military field: Politics and the weight of De Gaulle's inheritance in France" in Ferlie, E and E. Ongaro *Strategic Management in Public Services Organisations*, Abingdon, UK: Routledge

2014 JOYCE P., FOUCHET R., LOPEZ JR, "The French government and long term planning" in *Strategic Management in the Public Sector* authored by Paul Joyce. Routledge

FOUCHET, R., LIDDLE, J., & COUSTON, A. Training senior civil servants in Latin European countries. In Van Wart, M., Hondeghem, A., Schwella, E., *Leadership and Culture: Comparative Models of Top Civil Servant Training*. Londres, Royaume-Uni: Palgrave.

2014 TURC E., FOUCHET R., "Driving strategic change through management tools: The case of program-based budgeting in French Higher Education" in Joyce P., Drumaux A. (Eds), *Strategic management in public organisations: European practices and perspectives*, Routledge, New-York.

2012 Fouchet R., Du Boys C., Tiberghien B. (coord.) : *Management Public Durable : dialogue autour de la Méditerranée*, Bruylant, Décembre Fouchet R., Bourdon J., Lopez JR. (Dir.) Lamouroux S. (Coord) - Ouvrage de cas en Management Public, éditions EMS

2011 FOUCHET R., JOYCE P., sous la direction de, « Strategic leadership and management in the public services » Routledge/Taylor Francis publishers, London.

2011 FOUCHET R., SOLDO E., ARNAUD C., « Le management de l'événement culturel, déterminant de l'attractivité durable des territoires : proposition d'un modèle de régie », RISA

2010 FOUCHET R., MOUSTIER E., KARAM A., « n°4 : Education, research, and gender : the sources of Progress », in *Ten papers for Barcelona IEMed*, Institut Européen de la Méditerranée
FOUCHET R., MOUSTIER E., « Vers une meilleure gestion de la santé en Méditerranée », IEMed, Institut Européen de la Méditerranée

2010 FOUCHET R., KERAMIDAS O., « Organizational morality: the ecosystem of public utilities », in *Journal of US-China Public Administration*, ISSN 1548-6591, USA.

2010 FOUCHET R., TURC E., « Radical Change Goes Underground: Performance-based Budgeting in French Higher Education », in *Society & Economy, Journal of Covernius University*, Budapest, Hongrie.

2009 FOUCHET R., MOUSTIER E., « L'enseignement supérieur et la recherche en Méditerranée : Enjeux et défis de demain en sciences sociales » PAPERSIEMed, Institut Européen de la Méditerranée.

2007 FOUCHET R., TURC E., « LOLF and Changes within the French Public Sector: The Case of Paul Cézanne University, Aix-Marseille III », in Longo, F. et Cristofoli D. (Eds.) *Strategic Change Management in the Public Sector: A European Case-Book*. EFMD - Wiley. Chichester, GB, pp. 81-118.

2007 FOUCHET R., GUENOUN M, « Performance Management In Intermunicipal Authorities », in *International Journal of Public Sector Performance Management*, Inderscience Pbs

2007 FOUCHET R., KERAMIDAS O, « Equity Trajectory in Cultural Organizations: Case of a French National Theatre », in *International Journal Public Sector Performance Management*. Special issue, forthcoming 2007

2006 FOUCHET R., TURC E., « Identifying your institutional starting point », in Froment, E., J. Kohler, L. Purser, et L. Wilson (Eds.), *EUA Bologna Handbook: Making Bologna Work*. Raabe Berlin, Allemagne pp.

2006 FOUCHET R., TURC E., « From Management Improvements to Radical Change: The Role of Path Dependency in Bringing about Effective University Reforms », *Actes du 2nd Workshop on The Process of Reform of University Systems*, EIASM, Fondazione Giorgio Cini, Venice, Italy (May 4-6). Reviewed by *International Journal of Public Sector Management*, Shortened to 6000 words.

1999 FOUCHET R., EISINGER F., « Risk Management in Medicine and Health » – 9th Annual Conference Risk Analysis, Rotterdam 10-13 October - L.H.J. Goossens

1998 FOUCHET R., « Stratégie territoriale et les nouveaux espaces de l'entreprise : Le cas de la ville d'Aix-en-Provence. » - 2ème rencontre Ville-Management – I.A.E – Bayonne 11 septembre. Editions P.U.P.

Communications dans des congrès à comité de lecture

2021 BEN HASSEN, F., FOUCHET, R. & Karim BEN KAHLA : « Engagement dans le secteur public : Cas des directeurs de l'administration régionale tunisienne ». Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

2021 TURC E., & FOUCHET R. : « La Bureaucratie Orientée vers les Résultats : Proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public ». Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

2020 AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Les formes d'expression de la mobilisation collective des ressources humaines festivières. Une exploration multi cas ». Workshop Innovation, Culture et Tourisme, Université de Bourgogne, 25 et 26 novembre 2020.

2020 AREZKI, D., SOLDI, E., FOUCHET, R. « The effects of the industrialization of cultural events on the institutional context of festivals. An analysis by professional groups of four festivals », ENCATEC DIGITAL CONGRESS "Cultural management and policy in a post-digital world – navigating uncertainty", Online, 3rd-11th November 2020

2020 CARMOUZE L., ALAUX C, & FOUCHET R. « Management public collaboratif des stratégies d'attractivité territoriale : proposition d'un cadre d'analyse et d'action ». *Association Internationale de Management Stratégique*, Clermont-Ferrand, 26-28 mai 2020.

2019 AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Décrypter la boîte noire festivière : de l'émergence de facteurs de contingence aux fondations de l'organisation temporaire pluraliste », 8ème colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) "Territoires intelligents et Management public durable", Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Paris, 23-24 mai 2019.

2018 CARMOUZE L, ALAUX C, & FOUCHET R : « Coconstruire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale ». *Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques*, Tunis, 1er-2 mars 2018.

2015 FOUCHET R., LARAT F., KERAMIDAS O, COUSTON A. Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération. IASIA Conférence Annuelle, Paris 6 au 10 juillet 2015

2014 FOUCHET, C., PERES, R., (Innovation sociale et transfert de connaissances dans un contexte de coopération décentralisée franco-palestinien : la vision des parties prenantes françaises. 7ème Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public (MED), Rome, Italie, 8-10 Octobre 2014.

2014 FOUCHET R.-17 avril Tunis, Tunisie : Conférence sur La gouvernance publique en phase de transition démocratique sous l'égide de Jasmine Foundation avec le soutien de l'Institut

FOUCHET Robert, IMPGT – CERGAM, AMU

International des Sciences Administratives, IIAS, de l'Arab Governance Institute, de l'IMPGT-Aix Marseille Université : « *Méthodologies d'évaluation des politiques publiques pour les gouvernements de transition* »

2014 FOUCHET R– 24 avril Manama, Royaume du Bahreïn : Conférence du MENAPAR “*The Middle East & North Africa Conference For Public Administration Research*”

2013 FOUCHET R., TURC E., “Driving strategic change through management tools: the case of program-based budgeting in French Higher Education”, Conférence Annuelle EGPA », Edimbourg (Ecosse) 11-13 septembre 2013

2013 FOUCHET R., « La recherche en management public dans les pays arabes du Golfe », Congrès conjoint 2013 IISA- AIEIA Congrès IIAS, Manama, Bahreïn 2013

2013 FOUCHET R, BERTOLUCCI M. : « Un état de l'art de la réforme de l'Etat : La France et ses administrations », Colloque dans le cadre de l'année de la France « L'état de l'Etat : le passé, le futur et le présent », KU Leuven - Leuven, Belgique Mercredi 19 juin 2013

2012 FOUCHET R., TURC E.: “*the language-culture gap in providing continuing training for Chinese civil servants: Elements from a French experience*”, 34^e Conférence Annuelle EGPA », Bergen, (Norvège), 5-8 septembre 2012

2011 FOUCHET R., ALAUX C., The impact of public policy tools on consumer behavior, Colloque International EGPA Bucarest (Roumanie), Public and non for profit marketing Study group, 7-10 septembre 2011.

2011 FOUCHET R., ALAUX C., « Performance des politiques publiques environnementales en situation de crise économique : l'ère des paradoxes visibles » EGPA Annual Conference, Séminaire francophone : « Pour des réformes viables en période de crise », 7-10 septembre 2011 –Bucarest, Roumanie

2011 FOUCHET R., TURC E., « Strategic allies from the past: Institutional trajectories as support for change strategies in the public sector », Actes du: European Group of Public Administration (EGPA) The 7th Transatlantic Dialogue on Strategic Management of Public Organizations, Rutgers University, Newark, New Jersey USA (juin 2011)

2009 FOUCHET R., DRUMAUX A., TURC E., “LOLF and higher education reforms in France”, EGPA Annual Conference “The Public Service: Service Delivery in the information age”, 1-6 septembre 2009 – Malta.

2009 FOUCHET R., KERAMIDAS O., « The ecosystem of public utilities: Cultural organisations case study », EGPA Annual Conference “The Public Service : Service Delivery in the information age”, 1-6 September 2009– Malta.

2009 FOUCHET R., BACHIR M., KERAMIDAS O., LE DUFF, MARTINET AC., ORANGE G., ROCHET C., GUENOUN M., « Spécificités et paradoxes du management de la performance dans la sphère publique » ; conférence annuelle AIMS, Table Ronde, Grenoble, 2-5 juin 2009.

2009 FOUCHET R., DRUMAUX A., TURC E., « La LOLF vue de l'université », Colloque CERAP « Les réformes de l'administration vues d'en bas », Bruxelles, Mai 2009.

2007 FOUCHET R., BOZZO C, KERAMIDAS O, « French Local Authority: The Question of Performance...! » EGPA Annual Conference, Public Administration and the Management of Diversity, Madrid, 19-22 September 2007

2007 FOUCHET R., GUENOUN M., « Managers facing the imperative of performance management in French public sector: assessing the role of self-designing in public organisations. » IRSPM Eleventh International Research Symposium on Public Management. Postdam 2-4 avril 2007.

2007 FOUCHET R., KERAMIDAS O., LOPEZ JR., « Equity Trajectories: Integrity and governance of French Public Organisations” ASPA / EGPA Transatlantic Workshop on Ethics and Integrity Study Group 4 : Normative foundations, Washington DC March 21-23 2007.

2006 FOUCHET R., TURC E., « Radical Change Goes Underground: Performance-based Budgeting in French Higher Education », Actes du European Group of Public Administration (EGPA) A Performing Public Sector : The Second Transatlantic Dialogue, Leuven, Belgium (1-3 June 2006).

2002 FOUCHET R., « Management public et changement. Quelle démarche stratégique pour les collectivités territoriales ? » - Colloque AIMS 2002 – Montpellier.

2000 FOUCHET R., LOPEZ JR., « Processus de décision et aménagement territorial » - 4^{ème} rencontre ville et management, 16-17 novembre 2000

2000 FOUCHET R., BOURDON J., « Risque juridique et processus de décision dans les collectivités territoriales » - XV journées nationales des I.A.E, 2000.

2000 FOUCHET R., « Administration, changements et innovation formative : Le cas de l’I.U. P d’Aix-en-Provence » - Conférence annuelle de l’A.E.E.I.A – Ecole Nationale Chinoise d’Administration. Pékin, 10-13 juillet 2000.

2000 FOUCHET R., BOURDON J., « Les hommes politiques, les partenaires et la réforme du service public » - Conférence annuelle de l’A.E.E.I.A – Ecole Nationale Chinoise d’Administration. Pékin, 10-13 juillet 2000.

1999 FOUCHET R., « Managing Changes in the European Public Sector: The French Experience towards the New Public Management: En Enlargement to the East Public Administration in Eastern Europe and European Standards. » - Colloque de l’Université de Varsovie 22/24 novembre 1999.

1998 FOUCHET R., EISINGER F., MOSSE P., « L'évaluation stratégique et gestion hospitalière » - 1er colloque international sur l'évaluation stratégique - Université Paris II - 6 et 7 juillet 1998.

1998 FOUCHET R., « Performance, service public et nouvelles approches managériales » - 9^{ème} colloque international de la Revue Politique et management public : la performance publique - Aix-en-Provence 28 et 29 mai 1998 - Revue Politique et Management Public

Participation à des Colloques et Conférences invitées

2021 - Projections et perspectives : les ICC demain par Robert FOUCHET Industries Culturelles et Créatives – Immersions narratives MUCEM 13 septembre

2021 - Place des technologies dans les réformes publiques », Robert FOUCHET, Président de la table ronde, Atelier 9, Rabat, 03- 04 juin

2018 - IX^{ème} Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques », ESSECT - LARIME –, Direction et animation table ronde « La participation citoyenne

au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques ? » Université de Tunis, 1er et 2 Mars.

- Entrepreneuriat et Attractivité Territoriale - Rencontres Enseignants Chercheurs, enseignants du secondaire 2018 : SOLDI E., AREZSKI D., FOUCHET R., « La recherche en Management Culturel et Événementiel de l'équipe Management Public du CERGAM. De l'ancrage démocratique des projets culturels de territoire à l'Attractivité Territoriale Durable » Organisée par le DESR de l'Académie d'Aix-Marseille, IMPGT, Aix-en-Provence

2017

- International Institute of Administrative Science, International Congress, "Managing Migrations, Integration and Poverty: A Global Challenge for Governance and Public Administration" : Soldo E., Arezki D., Fouchet R. « La recherche en management culturel et événementiel de l'équipe management public du CERGAM. Pour une théorisation de l'attractivité territoriale durable. » Aix en Provence, 30 mai -2 juin

- **Conférence annuelle du GEAP**, Milan Aout 2017.

2016

-Séminaire francophone du Groupe Européen pour l'Administration Publique, GEAP « *Frontières mouvantes : « Explorer l'originalité francophone des pratiques, théories et langages des organisations publiques »* 24 au 26 aout au sein du Congrès annuel de l'EGPA 2016, à Utrecht, Pays Bas. Président de session

- 1ères Journées AMU de l'Europe et de l'International, 10 et 11 mars. « Coopération pédagogique et scientifique dans les pays MENA » Conférencier principal

2015

- VIIème Symposium International ADIMAP 2015 « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques » sera consacrée à «la gestion des innovations territoriales à l'aune des impératifs de performance publique », Montpellier 26 et 27 novembre Panéliste Table-ronde « L'évaluation de la territorialisation des politiques publiques » & Discutant Assises doctorales.

- 2eme Conférence du Réseau de Recherche en Administration Publique pour la zone MENA, MENAPAR « *The Role of Citizens and Organisations in Co-Constructing Public Action in the MENA region* » 6-8 octobre, Tunis : conférencier principal

- Conférence annuelle du Groupe Européen pour L'Administration Publique, GEAP, 26 - 28 août 2015 à l'Institut d'Études Politiques de Toulouse (IEP). : conférencier principal

- Colloque annuel de l'Association Internationale des Écoles et Instituts d'Administration, AIEIA du 6 au 10 juillet à Paris au Centre National de la Fonction Publique Territoriale : conférencier principal et intervenant

- Conférence Association Internationale du Management des Arts et de la Culture AIMAC 26 juin au 1^{er} juillet à l'IMPGT – AMU, Aix en Provence : Président du Comité d'organisation

- Colloque International *Aix Marseille et la Méditerranée : défis et coopérations scientifiques. Enjeux et actions pour un avenir partagé*, du 12 au 13 février à la Villa Méditerranée Marseille : Intervenant Thème 2 « Droit, gouvernance et changement sociaux »

- Depuis 2015** Membre du conseil scientifique du symposium international : regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques
- 2014**
- Conférence « *La gouvernance publique en phase de transition démocratique Méthodologies et approche d'évaluation* », 17 avril, Ramada Plaza, Gammarth Tunisie : *Intervention sur Méthodologies d'Evaluation des Politiques Publiques pour les Gouvernements en Transition*
 - MED7 : 7ème Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public à Rome, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, European Training Foundation (ETF), l'Ecole Nationale d'Administration Italienne (SNA), l'Office de Coopération Economique pour la Méditerranée et l'Orient (OCEMO), l'Institut d'Administration Publique BIPA Bahreïn du 8 au 9 octobre « *Gouvernance sociétale et management public innovant: Quels enjeux au sein de la zone Euro MENA?* » : Président du Comité Scientifique
 - Séminaire francophone du Groupe Européen pour l'Administration Publique, GEAP « *Le manager dans les réseaux de l'action publique : Entre coupes budgétaires et attentes de performance* » 11 et 12 septembre Spire, Allemagne : Membre du comité scientifique
 - Colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public, AIRMAP du 20 et 21 mai « *Et si les fins justifiaient les moyens...* » à Aix-en-Provence : Membre du Conseil scientifique et responsable de l'atelier doctoral
- 2013**
- 2^{ème} Forum Africain de l'IISA, 28 et 29 novembre à Yaoundé au Cameroun sur « *Les grandes réformes administratives structurantes en Afrique* » : Président du Comité Scientifique
 - 7^{ème} Assises Nationales du Développement Durable, 25 et 26 novembre « *Le Développement Durable : levier de sortie de crises ?* » : Membre du Conseil scientifique
 - 7^{ème} édition de la *Semaine Economique de la Méditerranée* du 6 au 9 novembre 2013 à Marseille : *Président table ronde « Le potentiel de la culture en Méditerranée » (9 nov.)*
 - *Symposium International Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques Membre du comité scientifique permanent ; Président table ronde « Ve Symposium International Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques, 21 et 22 novembre, Centre de Recherche Public Henri Tudor, Luxembourg.*
 - Séminaire Francophone du GEAP/EGPA (*au sein de la conférence annuelle GEAP/EGPA – 11-13 septembre 2013 à Edimbourg en Ecosse*) : *Membre du Comité Scientifique et coordinateur avec E. Turc.*
 - MED6 : Sixième Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public : colloque à Marseille, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, European Training Foundation (ETF), l'Ecole Nationale d'Administration Italienne (SNA),

l'Office de Coopération Economique pour la Méditerranée et l'Orient (OCEMO), l'Institut d'Administration Publique BIPA Bahreïn du 7 au 9 octobre : Président du Comité Scientifique

- Faculty Club Université de KU Leuven, 19 juin 2013 « *L'état de l'Etat* » : Intervention « *Un état de l'art de la réforme de l'Etat : La France et ses administrations.*

- Congrès conjoint de l'Institut International des Sciences Administratives IISA -IIAS et de l'Association Internationale des Écoles et Instituts d'Administration, AIEIA, juin à Manama, Bahreïn sur « La recherche en management public dans les pays arabes du Golfe » Conférencier principal

2012

- MED5 : Cinquième Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public : colloque à Amman, Jordanie, en collaboration avec l'EGPA, l'ENA, ETF, NIT, SSPA, FHS, 26 au 27 septembre : Président du Comité Scientifique

- 1^{er} Forum Africain de l'IISA, 5 et 6 avril à Rabat au Maroc sur Territoires locaux, gouvernance et développement en Afrique » : Membre du Comité Scientifique

2011

- Nouveaux usages de l'Internet dans les collectivités territoriales - IAE de Nice, Ecole Universitaire de Management, Nice, 24-25 novembre, Membre du Conseil Scientifique

- 3e Symposium International : Regards croisés sur les transformations des organisations et de la gestion publique ». Déviations organisationnelles et Management de la performance publique, IAE de La Réunion, automne 2011 Membre Permanent du Comité Scientifique

- MED4 : Quatrième Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public : colloque à l'ENA Maroc, Rabat, Maroc, en collaboration avec l'EGPA, l'ENA, ISCAE, 13 au 14 octobre, Président du Comité Scientifique.

- European Group of Public Administration (EGPA), Permanent study group XI: "Strategic Management in Government" Bucarest, Roumanie 7-10 septembre 2011 -, Co-Chairman

- 7th Trans-Atlantic Dialogue on Strategic Management of Public Organizations, (EGPA), Rutgers University, Newark, New Jersey USA (juin), Chairman

- EURAM – European Academy of Management "Management Culture in the 21st Century", Estonian Business School Tallinn, Estonie, 1-4 juin, Membre du Conseil Scientifique

- 4^e Colloque du Pôle Santé/Social d'EUROMED » : Performance des organisations et bien-être des usagers : quels modes de pilotages et d'intervention ? Marseille, 17-18 mai, Membre du Comité Scientifique

2010

- MED3 : Troisième Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public : colloque Tunis, Tunisie, en collaboration avec l'EGPA, l'ENA, EMUNI, ISCAE, 6 au 8 octobre, Président du Comité Scientifique.

- EURAM - European Academy of Management, Università Tor Vergata di Roma, 19-22 mai, Vice Chairman.

- Azienda Pubblica, Rome, 25-26 mars, Chairman.

2009

- MED2 : Second Dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public » : colloque Portoroz (Slovénie) en collaboration avec l'EGPA et l'ENA - 7 au 10 octobre, Président du Comité Scientifique
- European Group of Public Administration (EGPA) The public service: service delivery in the information age, Malta, 2-5 septembre 2009, Chairman.
- AIMS, Grenoble 2009, Table ronde de Management Public.
- Université de Pavia- Italie- « Réformes et management public : les expériences françaises », 5 & 6 mars 2009, Chairman

2008

- MED1 : Premier dialogue Euro-Méditerranéen de Management Public : colloque Aix-en-Provence en collaboration avec l'EGPA - 10 et 11 octobre, Président du Comité Scientifique.
- AIMS, Nice 2008, Table ronde de Management Public : Intervenant
- Laboratoire Interdisciplinaire de Droit et Mutations Sociales (L.I.D.E.M.S.) « L'Association, un Modèle Adapté à la Collaboration avec les Collectivités Publiques » - Aix-en-Provence - 18-19 janvier : Intervenant

2007

- European Group of Public Administration (EGPA) «Public Administration and the Management of Diversity» Madrid - 19-22 septembre, Chairman
- European Foundation Management Development (E.F.M.D) «The (new) Talent Management Agenda: A Response to Complexity and Paradox in Public Services» – Madrid – 20-21 juin: Intervenant
- R.E.C.E.M.A.P. – Paris "l'Enseignement et la Recherche en Management Public » - 11 juin 2007 : Intervenant
- International Research Society for Public Management (IRSPM) « Public Management teaching: The Conditions for Enable Change in Public Administration » – Postdam - 2 - 4 avril: Intervenant

2006

- Institut Etudes Politiques de Paris / CNRS / centre de sociologie des organisations : « De l'impact des trajectoires institutionnelles sur la mise en œuvre de la LOLF à l'université ». Décembre, Chairman
- GESEM : Nouveaux regards sur le Management public -Montpellier-Dec. Chairman
- EFMD : Post bureaucratic Management : A new age for public services, Président du Comité Scientifique, Aix-en-Provence-IMPGT, 14-16 juin

2005

- EFMD: Management Development for Modernising Public services, Membre du Steering Committee, Nottingham Trent University, 3-4 mars.

Responsabilités scientifiques

Direction de thèses et d'HDR

- **Olivier Romand PIQUANT** – en co direction avec N. AUBERT « Les mécanismes de transfert intergénérationnel des connaissances dans un établissement public de recherche scientifique française : cas du Commissariat à l’Energie Atomique et aux Energies Alternatives, CEA » soutenance 2023
- **Sita Malick SAWADOGO** – en co-direction avec C. Du Boys – « La quête de la performance : la réforme des budgets programmes dans les pays de l’UEMOA. Etude de cas appliquée au Burkina Faso » soutenance 29 novembre 2021
- **Laura BETON** – en codirection avec A. Mendez « La compétence collective des professionnels en centre d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA) » soutenance décembre 2021
- **Laura CARMOUZE** – en codirection avec Christophe Alaux « Management stratégique de co-construction des projets d'attractivité du territoire : facteurs clés de succès d'une démarche inclusive » Thèse obtenue en décembre 2020
- **Fedia BEN HASSEN** - Cotutelle avec K. Karim Ben Khala ISCAE Tunisie « Analyse de l'activité des dirigeants territoriaux et développement de leurs compétences ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Valérie MARTET** – en codirection avec K. Sabouné « La performance à l'hôpital : une approche par le diagnostic de la gestion des lits ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Djelloul AREZKI** – en codirection avec E. Soldo « la mobilisation collective des ressources humaines : un levier de pérennisation des organisations temporaires pluralistes. Le cas des festivals » Thèse obtenue en novembre 2019
- **Nicolas ALFANO** – « De la prise en compte de l'Humain dans les Organisations Publiques à Haute Fiabilité, Le cas de la Gendarmerie Nationale » Thèse obtenue en décembre 2018
- **Dao THI HONG** – en codirection avec C. Alaux « Quel modèle pour évaluer la performance des universités publiques au Vietnam ? » Thèse obtenue en décembre 2017
- **Marie Luce GRISOLI** – « Stratégie internationale pour les universités françaises : Analyse et perspectives à l'aune des réformes » thèse obtenue le 9 décembre 2017
- **Marius BERTOLUCCI** – en co direction avec B. Tiberghien « Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels. Une étude comparée entre les services de secours et les forces armées ». Thèse obtenue le 12 décembre 2016
- **Alexandra COUTON** – « La coopération public-privé comme déterminant de la performance : le cas des organisations universitaires et des écoles supérieures de commerce et de gestion ». Thèse obtenue le 15 novembre 2016
- **Sarah SERVAL** – en codirection avec O. Keramidas « Les Managers territoriaux face à l’attractivité durable de leur territoire : comment

favoriser l’ancrage territorial des filiales étrangères ? Une perspective ago-antagoniste » Thèse obtenue le 7 décembre 2015

- **Adrien PENERANDA** – en codirection « Commons et management public du patrimoine culturel à l’ère numérique. Etude de cas de production et de diffusion des données culturelles sur des plateformes libres par les institutions publiques des villes de Toulouse, Brest et Monmouth » Soutenance le 9 décembre 2014. Mention très honorable avec félicitations. Qualifiée CNU 2015. Prix de thèse IMPGT
- **Grégory AVIER** - « Les émotions, ce que nous faisons nous même de ce qu’elles ont fait de nous » : identités et nouvelles logiques d’action du manager public dans les collectivités territoriales » – Soutenance le 4 Décembre. 2013. Mention très honorable et félicitations du jury. Qualifié CNU 2014
- **Maéva CHANOUX** - « L’évolution du marketing territorial vers la marque de territoire » – Soutenance le 11 décembre 2013. Mention très honorable avec félicitations. Qualifiée CNU 2014
- **Emilie SOUFFLET** - « Les stratégies de redistribution globale dans la fonction publique territoriale : évaluation des effets sur les attitudes et comportements. Une lecture par la théorie du contrat psychologique » – Soutenance le 14 décembre 2013. Mention très honorable et félicitations du jury. Qualifiée CNU 2014. Prix de thèse Aix Marseille Université décerné le 18 Nov. 2014
- **Charlène ARNAUD** – « Approche fonctionnelle et dynamique du portefeuille territorial d’événements culturels : manager la proximité pour une attractivité durable du territoire ». - Soutenance le 16 novembre 2012. Mention très honorable avec félicitations du jury. Qualifiée CNU 2013. *Prix Aydalot* 2013
- **Elisa ALLARI** – « Etude exploratoire des enjeux du renouvellement du leadership universitaire : la présidence de l’université » - Soutenance le 31 août 2012. Mention Très Honorable
- **Nelly SCOTTI** – « Les déterminants de la performance dans les organisations publiques » -Soutenance le 27 juin 2011. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury.
- **Christophe ALAUX** - « L’impact des instruments des politiques publiques environnementales sur le processus de décision du consommateur. L’achat de voitures à faibles émissions de carbone » - Soutenance le 5 mai 2011. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury. Qualifiée CNU 2012
- **Marianne De Oliveira** - « Les modes de gestion du territoire à travers l’implémentation des documents des connaissances des risques en urbanisme » - Soutenance le 14 décembre 2010. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury

- **Marcel Guenoun** – « Figurer la performance : une étude de l'utilisation des outils modernes de gestion dans les organisations intercommunales » Soutenance le 25 mars 2009. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury. Prix spécial du GRALE. Qualifié CNU 2009.
- **Lugdivine Bout** – « La résilience au service de la fiabilité organisationnelle dans le cas des forces opérationnelles de l'Armée de l'Air. » Soutenance le 01 septembre 2008. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury. Qualifiée CNU 2009. **Edina Soldo** - « Les dépenses culturelles publiques, un outil stratégique au service de l'évaluation des politiques culturelles locales. » - Soutenance le 17 novembre 2007. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury. Qualifiée CNU 2008.
- **Bruno TIBERGHIE** – « Gouvernance territoriale et gestion des risques naturels : le management des territoires à dangerosité inhérente » - Soutenance le 12 décembre 2006. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury – Qualifié CNU 2007
- **Solange HERNANDEZ** – « Paradoxe et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes » - Soutenance le 26 novembre 2006. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury Prix de thèse Andese 2007 - Qualifiée CNU 2007
- **Edina SOLDO** : « L'évaluation stratégique des politiques culturelles : une approche financière et par les pratiques ». Soutenance le 17 novembre 2007 à l'IMPGT d'Aix-en-Provence : Mention très honorable – Félicitations à l'unanimité du jury – Publication de la thèse en l'état, 2007. Qualifiée CNU 2008.
- **Olivier KERAMIDAS** - les trajectoires d'équité : les stratégies de gestion de l'équité des organisations publiques. Soutenance le 14 décembre 2005. Mention Très Honorable avec Félicitations du jury - Prix de thèse FNEGE. Qualifié CNU 2006.

Participation à des jurys de thèse

- 2019** **Philippe Coussi** « *Management public territorial des projets d'investissement directs étrangers (IDE) : une contribution à l'intelligence économique territoriale* ». Rapporteur : Robert Fouchet. Thèse obtenue le 23 janvier 2019.
- 2017** **Raphael Perez** « *Evolution du fonctionnement des réseaux territorialisés d'organisations par la prise en compte de l'innovation sociale : le cas de deux pôles de compétitivité de la Région PACA* » 12 décembre 2017, président du jury.
- 2016** **Johan Bernardini Perinciolo** « La conciliation de logiques institutionnelles concurrentes dans une organisation hybride par une équipe pluridisciplinaire dirigée par un manager hybride : le cas d'un pôle d'activités cliniques » 5 décembre 2016, Président du jury

- 2015** **Christèle Zeller** « Mobilisation collective des professionnels et représentations sociales de la performance organisationnelle : le cas des enseignants-chercheurs dans les universités françaises » 7 décembre 2015, Président du jury
Thomas Eisinger : « Contribution à l'analyse des redevances pour service rendu perçues par les communes et leurs intercommunalités » 16 juin 2015, suffragant
- 2014** **Pierre MARIN** : « Analyse des effets des pratiques de mutualisation sur la performance des organisations publiques locales : le cas des services départementaux d'incendie et de secours » Université de Pau et des Pays de l'Adour » Rapporteur : Robert Fouchet - 24 novembre 2014
- François GAMBARELLI** : « L'entrepreneuriat institutionnel collectif : action collective organisée en faveur d'un changement institutionnel » Suffragant : Robert Fouchet - 11 décembre 2014
- Paul GIMET** : « Gouvernance et leadership des écologies favorables à l'innovation dans le secteur des services à la personne » Suffragant : Robert Fouchet - 19 décembre 2014

Doctorat Honoris Causa

- 2014** **Bernard FOCCROULLE**, Directeur Général du Festival d'Art Lyrique d'Aix-en-Provence - Présenté par Robert Fouchet. Décerné le 18 novembre 2014
- 2008** **Geert BOUCKAERT**, Professeur université KU Leuven, Belgique - Présenté par Robert Fouchet. Décerné en juin 2008
- 2007** **Bill Starbuck**, Professeur université de l'Oregon, US & Karlene H. Roberts, Professeur université de Berkeley, US - Présentés par Robert Fouchet. Décerné en 2007

Tuteur HDR

- 2020** **Emil TURC**, HDR soutenue le 15 juillet 2020- Aix Marseille Université
- 2018** **Christophe Alaux**, HDR soutenue le 7 décembre 2018- Aix-Marseille Université
- Edina Soldo**, HDR soutenue le 13 octobre 2018 - Aix-Marseille Université
- 2013** **Olivier Kéramidas**, HDR soutenue en décembre 2013 – Aix Marseille Université
- 2011** **Solange Hernandez**, HDR soutenue en décembre 2011 - Paul Cézanne Aix Marseille 3
- 2006** **Claude Rochet**, HDR soutenue en 2006 - Paul Cézanne Aix Marseille 3

Participation à des contrats de recherche

Expertises :

- Expert: Projet H2020 Co Production and Co Governance: Strategic Management, Public Value and Co Creation in the Renewal of Public

- Agencies across Europe (dépôt candidature en janvier 2017) – projet Europe in a changing world – Inclusive, innovative and reflective Societies - CULT-COOP-11-2016/2017: Understanding the transformation of European public administrations - 2018-2021
- Expert pour une Mission avec Support for Improvement in Governance and Management, SIGMA, (joint initiative of the European Union and the OECD) pour l'évaluation de l'ENA Tunis (2015-16)
 - Expert évaluateur auprès du Conseil de Recherches en Sciences Humaines du Canada, CRSH
 - Expert ANR des dossiers Management Public (2012- 2013)
 - Expert Higher Education Council, HEC, Royaume du Bahreïn ; évaluation d'universités (2012 et 2013)
 - Expert AERES chargé de l'évaluation des formations L et M dans le champ du management public (2003 – 2011)
 - Expert AERES chargé de l'évaluation au sein de la section des établissements (2003 – 2011)
 - Expert AERES chargé de l'évaluation de laboratoires dans le champ du management public (2003 – 2011)

Etudes

- Responsable de mission en collaboration avec ENA France pour la mise en place d'une formation pour les Hauts fonctionnaires pays du Golfe (2014)
- SDIS "Systèmes d'information et cartographie des processus" (2010)
- Institut Supérieur des Métiers « Mise en œuvre de la compétence développement économique des intercommunalités » (2009)
- Communauté du pays d'Aix « Cézanne Picasso 2009 »
- Restructuration et réorganisation stratégique du service départemental d'incendie et de secours (SDIS) des Bouches-du-Rhône. (2006)
- Round III de l'EUA (European Universities Association) Quality Culture Project: Leadership Network. « Université Paul Cézanne Aix-Marseille III: SWOT Analysis, Force Field Analysis, and Leads for the Development of Internal Quality Cultures » (2005-2006)
- Participation au projet d'action stratégique de l'Etat en région (PASER – action 13) (2005-2006),
- Animation du comité de pilotage pour le comité de la recherche et de la prospective de la direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP), (2005)
- Création et gestion de l'Observatoire des bonnes pratiques : Etude de la qualité des services publics de la région PACA, (2004-2005),
- « Prospective territoriale : quels apports pour l'action publique ? » – DGAFP, (2002)
- « Les systèmes locaux de traduction : (SPL). Une alternative du développement des territoires » - Rapport de mission à la demande du Secrétariat d'Etat aux Petites et Moyennes Entreprises, au Commerce et à l'Artisanat, (2001)
- « Entreprises artisanales et développement local. » - Rapport de mission à la demande du Secrétariat d'Etat aux Petites et Moyennes Entreprise, au Commerce et à l'Artisanat. – Novembre 1998
- « Insertion de la commune de Saint-Cannat dans la logique de développement du pays Aixois » (1989)

- Etude de faisabilité de création d'un parc d'activités : SIVOM du canton de Sisteron » (1988)
- « Mise en place d'un observatoire économique : SIVOM du pays des Maures » (1988).
- « Bilan et perspectives des filières chimiques en région PACA » (Association pour le développement de la recherche) – février – Rapport final (1986) « Le management de l'innovation et du transfert de technologie » - Université Aix-Marseille III – L.C.O.P. – janvier 1985
- « Incidences économiques et techniques de la suppression des dérives du plomb dans les carburants automobiles. » - Université Aix-Marseille III – L.C.O.P. – octobre. (1985)
- « Chimie et management des produits intermédiaires de synthèse » - Université Aix-Marseille III – L.C.O.P. – mars 1984
- « Etude sur les potentialités de collaboration et de transfert dans le domaine de la recherche entre la société ATOCHEM et la région PACA » - Université Aix-Marseille III – L.C.O.P. – mai 1984.
- « Analyse prospective de l'impact de la restructuration de la chimie française dans la région PACA ». – Université Aix-Marseille III – L.C.O.P. – mai 1984
- « Le secteur public industriel en région PACA » Tome I – I.A.E. Aix-en-Provence – C.E.T.M.A. – Conseil Régional PACA – Mars 1983.
- « Le secteur public industriel en région PACA » Tome II – I.A.E. Aix-en-Provence – C.E.T.M.A. – Conseil Régional PACA – Avril 1983.
- « La stratégie industrielle d'ISOVER SAINT-GOBAIN » - I.A.E. Aix-en-Provence – C.E.T.M.A. – Conseil Régional PACA – octobre 1983.
- « Le plan de structuration d'aluminium Pechiney : ses implications et ses conséquences » - I.A.E. Aix-en-Provence – C.E.T.M.A.- Conseil Régional juillet 1983

Rayonnement scientifique

Organisation de conférence, colloque séminaire, atelier

- Dialogues Euro MENA de Management Public : Président du Conseil Scientifique, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, l'Institut d'Administration Publique du Bahreïn BIPA, et l'Institut pour l'Administration, 2016-2019
- *Participation à une table ronde avec FOUCHET, R., MOUSTIER, E., & SOLDI E. « La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques ? ». Symposium international, 2018*

Direction de publications

- Directeur des publications, Institut International des Sciences Administratives, - IISA
- Co Rédacteur en chef de la Revue Internationale des Sciences Administratives - RISA
- Rédacteur en chef des Editions Bruylant (collection Management Public)
- Rédacteur en chef des Editions Palgrave (collection Management Public)

Membre de comités de lecture

- Management International
- International Journal of Public Policy
- International Journal of Environmental Technology and Management
- International Journal of Public Sector Performance Management –IJSPM
- La Revue d'Administration Publique et Politiques Sociales
- Politique et Management Public

- Revue Française d'Administration Publique
- Revue internationale de développement local et de management des organisations
- Rivivista Internazionale di Regioneria e di Economica Aziendale- RIREA
- International Journal of Arts Management
- Management

Membre d'associations scientifiques

- Président du Conseil Scientifique des Dialogues Euro MENA de Management Public
- Membre du Conseil d'Administration, Institut International des Sciences Administratives
- Membre du Comité de pilotage, European Group of Public Administration (EGPA)
- Membre du Conseil Scientifique du Symposium International « Regards croisés sur les transformations de la Gestion et des Organisations Publiques »
- Membre du Conseil Scientifique et du Conseil d'Administration, Office de coopération économique pour la Méditerranée et l'Orient (OCÉMO)
- Membre du Conseil Scientifique, European Foundation Management Development (EFMD) Membre du Conseil Scientifique International Research Society for Public Management (IRSPM)
- Membre du Conseil Scientifique Association Internationale de Recherche en management public (AIRMAP)

Politique culturelle d'Aix-Marseille Université (AMU)

De 2016 à ce jour

- En charge de la programmation et d'animations culturelles d'Aix Marseille Université avec notamment la création de l'orchestre symphonique d'Aix Marseille Université (OSAMU) création d'un jazz band jazz AMU, création d'un ensemble vocal (EV'AMU), d'une troupe de danse (DANSE'AMU), création d'un ensemble de musiques anciennes ainsi que d'un prix littéraire.

Activités d'enseignement

2004 - 2018 Institut de Management public et gouvernance territoriale

- MASTER IN PUBLIC MANAGEMENT, MPM
Diplôme Aix Marseille Université délocalisé au Bahreïn. Ce diplôme a été mis en place par le service Recherche de l'IMPGT du Pr. Robert Fouchet, qui en assure également le suivi, en partenariat avec l'ENA, le Bahrain Institute for Public Administration, BIPA, et University of Bahrain, UoB. Ce diplôme s'adresse à des hauts fonctionnaires et a ouvert en février 2016 à UoB.
- MASTER Management public
 - Leadership et Management Public
 - Gestion financière budget et comptabilité
 - Sensibilisation à la recherche
 - Marketing et recherche des organisations publiques
- MASTER Recherche en sciences de gestion

- Organisations publiques et processus de décision
- Leadership administratif

1998-2004 I.U.P Management public

- I.U.P Management Public (Université Aix-Marseille III, I.E.P. Aix-en-Provence) :
 - Chargé du cours de management public en DEUG, Licence et Maîtrise.
 - Chargé du cours de Stratégie
 - Chargé du cours de Gestion de projets
 - Chargé du cours de Gestion stratégique territoriale.
- D.E.A. de Sciences de Gestion : option - Management Public
 - Chargé du cours de gestion du changement dans les organisations publiques
- D.E.S.S. de Management Public
 - Chargé du cours de stratégie publique
- D.E.S.S. Droit et économie des collectivités territoriales (Université Aix-Marseille III)
 - Chargé du cours : Acteurs locaux et stratégies territoriales.
- D.E.S.S. Management des activités sportives (Université de la Méditerranée)
 - Créateur du diplôme
 - Chargé du cours Management de Projet.
- D.E.S.S. Management de projets internationaux (Université de la Méditerranée)
 - Chargé du cours Gestion de projets publics.
- Institut d'études politiques (Université Aix-Marseille III).
 - Chargé du cours : Rôle économique des entreprises et nouvelles pratiques managériales.

1990 - 1998 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) Responsable de la programmation des enseignements de gestion du département GEA.
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Création et animation de jeux d'entreprise
- D.E.S.S. Développement local et urbain : Faculté des Sciences économiques (Université Aix-Marseille II).
 - Création du diplôme aux cotés des Professeurs J. P De Gaudemar et M.Parodi
 - Chargé du cours "Diagnostic et stratégie de territoire"
- CURET Marseille (Université de la Méditerranée).
 - Chargé du cours : Théorie des organisations et gestion administrative.
- Ecole Supérieure de Commerce Marseille-Provence.
 - Chargé du cours de Stratégie en MBA.
- Ecole Nationale de la Santé Publique (ENSP)-Ecole supérieure de commerce Marseille-Provence
 - Chargé du cours : Epistémologies et Sciences de gestion (Mastère).
- D.H.E.P.E. (Diplôme des Hautes Etudes des Pratiques d'Entreprise) Université Aix-Marseille II.
 - Créateur et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours de Stratégie
 - Chargé du cours de Gestion financière
- Management de la petite Entreprise : (Université Aix-Marseille II et Montpellier I).
 - Créateur, en collaboration avec Monsieur le Professeur M. Marchesnay et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours Méthodologie de projet
- Direction Régionale Jeunesse et Sport : chargé de la formation continue des cadres du Ministère.

1987 - 1990 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) -Responsable de la programmation des enseignements de gestion du Département GEA (Formation initiale et Formation continue)
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Chargé du cours d'Economie d'entreprise
 - Animation de jeux d'entreprises et de cas multimédias
- Faculté de Sciences économiques (Université Aix-Marseille II) :
 - Responsable pédagogique du diplôme d'université pour les cadres d'associations et d'organismes sociaux et du tourisme

1978 - 1987 Université Aix Marseille I (Provence), Université Aix Marseille II (Méditerranée) et Université Aix Marseille III (PC)

- I.U.T (Université de la Méditerranée).
 - Chargé des cours et travaux dirigés (formation initiale, formation continue)
 - Analyse et diagnostic financiers, Choix des investissements et plan de financement
 - Economie d'entreprise, Mathématiques appliquées, Gestion comptable
- Responsable de l'encadrement et du suivi des stages en entreprise Université de Provence : Maîtrise de Microbiologie industrielle et appliquée
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Economie d'entreprise
- Université de Provence : Stages cadres du centre de Formation Continue
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Gestion financière
- Institut de Pétroléo chimie et de synthèse organique industrielle (IPS-OI, Université Aix-Marseille III) :
 - Chargé de cours : Gestion stratégique

1975 - 1978 : Faculté des Sciences économiques de l'Université de Rabat (Service militaire)

- Chargé des cours de mathématiques appliquées et statistiques (1ère et 2ème année)
- Chargé du cours (3ème cycle) sur les stratégies de développement des firmes multinationales.

1973 - 1975 : Faculté des Sciences économiques et I.U.T (Université Aix-Marseille II)

- Chargé de travaux dirigés : Economie d'entreprise, Gestion comptable
- Chargé du cours : Mathématiques appliquées, Recherche opérationnelle (Formation Continue)

FOUCHET Robert, IMPGT – CERGAM, AMU

Prix et distinctions

Nomination au grade de Chevalier dans l'Ordre des Palmes académiques Aix Marseille Université- décembre 2018

Autre

Président de Marseille concerts depuis 2009
Président des Concerts d'Aix, 1990 -2009
Administrateur de Marseille Provence Culture