



FOUCHET Robert

robert.fouchet@univ-amu.fr +33(0)6.70.88.80.59

CV SYNTHÉTIQUE

Fonctions actuelles

Depuis 2018 Professeur émérite, fondateur de l'U.F.R. « **Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale** » (IMPGT) - Aix-Marseille Université

Depuis 2016 Conseiller du Président Aix Marseille Université

Domaines de recherche

Management Public : Leadership, performance, stratégie territoriale
Management des universités
Management public et espace Euro MENA
Management de la culture

Diplômes

HDR Habilitation à diriger les recherches : Sciences de gestion, 6ème section
DOCTORAT en Sciences de gestion
DIPLOME d'Etudes Supérieures Comptables et Financières
DEA Finances
MAITRISE de Sciences Economiques
LICENCE de Psychologie sociale

Fonctions universitaires

Depuis 2016 Conseiller du Président Aix Marseille Université

De 2012 à 2018 Assesseur chargé de la Recherche à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT) - Aix-Marseille Université

De 2012 à 2018 Coordinateur de la commission de sélection Aix Marseille Université 6^osection

De 2011 à 2018 Professeur des Universités en Sciences de gestion, classe exceptionnelle Aix-Marseille Université

De 2011 à 2013 Chargé de mission Marseille Provence 2013 Aix Marseille Université

De 2008 à 2018 Co-directeur du Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille (CERGAM /EA4225)

De 2008 à 2011 Conseiller du président de l'Université Paul Cézanne

De 2005 à 2008 Vice-Président « Finances Patrimoine » de l'Université Paul Cézanne

FOUCHET Robert, IMPGT – CERGAM, AMU

- De 2004 à 2012** Directeur Fondateur de l'Unité de Formation et de Recherche en Management Public, IMPGT
- De 2003 à 2005** Chargé de mission « LOLF » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 2000 à 2003** Chargé de mission « Affaires administratives » auprès du Président de l'Université Paul Cézanne
- De 1998 à 2002** Membre du bureau national du Conseil d'Administration des Directeurs d'I.U.P, chargé des relations avec les I.U.P "tertiaires"
- De 1998 à 2004** Directeur du DESS Management Public (UPCAM)
- De 1998 à 2000** Directeur et créateur du D.E.S.S. Management des activités sportives et de loisirs (Université de la Méditerranée)
- De 1996 à 2004** I.U.P. de Management public (UPCAM) Créateur et Directeur
- De 1994 à 2000** Directeur du Centre Universitaire Régional d'études territoriales (CURET) de l'Université de la Méditerranée
- De 1993 à 1996** Directeur du Département G.E.A /I.U.T D'Aix en Provence, Université de la Méditerranée
- De 1980 à 1984**

Politique culturelle d'Aix-Marseille Université (AMU)

- De 2016 à ce jour** En charge de la programmation et d'animations culturelles d'Aix Marseille Université avec notamment la création de l'orchestre symphonique d'Aix Marseille Université (OSAMU) création d'un jazz band (jazz AMU), création d'un ensemble vocal (EV'AMU), d'une troupe de danse (DANSE'AMU), création d'un ensemble de musiques anciennes ainsi que d'un prix littéraire.

Activités d'enseignement

2004 - 2018 Institut de Management public et gouvernance territoriale

- MASTER IN PUBLIC MANAGEMENT, MPM
Diplôme Aix Marseille Université délocalisé au Bahreïn. Ce diplôme a été mis en place par le service Recherche de l'IMPGT du Pr. Robert Fouchet, qui en assure également le suivi, en partenariat avec l'ENA, le Bahrain Institute for Public Administration, BIPA, et University of Bahrain, UoB. Ce diplôme s'adresse à des hauts fonctionnaires et a ouvert en février 2016 à UoB.
- MASTER Management public
 - Leadership et Management Public
 - Gestion financière budget et comptabilité
 - Sensibilisation à la recherche
 - Marketing et recherche des organisations publiques
- MASTER Recherche en sciences de gestion
 - Organisations publiques et processus de décision
 - Leadership administratif

1998-2004 I.U.P Management public

- I.U.P Management Public (Université Aix-Marseille III, I.E.P. Aix-en-Provence) :
 - Chargé du cours de management public en DEUG, Licence et Maîtrise.
 - Chargé du cours de Stratégie
 - Chargé du cours de Gestion de projets
 - Chargé du cours de Gestion stratégique territoriale.
- D.E.A. de Sciences de Gestion : option - Management Public
 - Chargé du cours de gestion du changement dans les organisations publiques
- D.E.S.S. de Management Public
 - Chargé du cours de stratégie publique
- D.E.S.S. Droit et économie des collectivités territoriales (Université Aix-Marseille III)
 - Chargé du cours : Acteurs locaux et stratégies territoriales.
- D.E.S.S. Management des activités sportives (Université de la Méditerranée)
 - Créateur du diplôme
 - Chargé du cours Management de Projet.
- D.E.S.S. Management de projets internationaux (Université de la Méditerranée)
 - Chargé du cours Gestion de projets publics.
- Institut d'études politiques (Université Aix-Marseille III).
 - Chargé du cours : Rôle économique des entreprises et nouvelles pratiques managériales.

1990 - 1998 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) Responsable de la programmation des enseignements de gestion du département GEA.
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Création et animation de jeux d'entreprise
- D.E.S.S. Développement local et urbain : Faculté des Sciences économiques (Université Aix-Marseille II).
 - Création du diplôme aux cotés des Professeurs J. P De Gaudemar et M.Parodi
 - Chargé du cours "Diagnostic et stratégie de territoire"
- CURET Marseille (Université de la Méditerranée).
 - Chargé du cours : Théorie des organisations et gestion administrative.
- Ecole Supérieure de Commerce Marseille-Provence.
 - Chargé du cours de Stratégie en MBA.
- Ecole Nationale de la Santé Publique (ENSP)-Ecole supérieure de commerce Marseille-Provence
 - Chargé du cours : Epistémologies et Sciences de gestion (Mastère).
- D.H.E.P.E. (Diplôme des Hautes Etudes des Pratiques d'Entreprise) Université Aix-Marseille II.
 - Créateur et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours de Stratégie

- Chargé du cours de Gestion financière
- Management de la petite Entreprise : (Université Aix-Marseille II et Montpellier I).
 - Créateur, en collaboration avec Monsieur le Professeur M. Marchesnay et responsable scientifique du diplôme
 - Chargé du cours Méthodologie de projet
- Direction Régionale Jeunesse et Sport : chargé de la formation continue des cadres du Ministère.

1987 - 1990 I.U.T Aix-en-Provence

- I.U.T (Université de la Méditerranée) -Responsable de la programmation des enseignements de gestion du Département GEA (Formation initiale et Formation continue)
 - Chargé du cours de Stratégie des entreprises
 - Chargé du cours de Gestion financière
 - Chargé du cours d'Economie d'entreprise
 - Animation de jeux d'entreprises et de cas multimédias
- Faculté de Sciences économiques (Université Aix-Marseille II) :
 - Responsable pédagogique du diplôme d'université pour les cadres d'associations et d'organismes sociaux et du tourisme

1978 - 1987 Université Aix Marseille I (Provence), Université Aix Marseille II (Méditerranée) et Université Aix Marseille III (PC)

- I.U.T (Université de la Méditerranée).
 - Chargé des cours et travaux dirigés (formation initiale, formation continue)
 - Analyse et diagnostic financiers, Choix des investissements et plan de financement
 - Economie d'entreprise, Mathématiques appliquées, Gestion comptable
 - Responsable de l'encadrement et du suivi des stages en entreprise
- Université de Provence : Maîtrise de Microbiologie industrielle et appliquée
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Economie d'entreprise
- Université de Provence : Stages cadres du centre de Formation Continue
 - Chargé du cours : Gestion comptable, Gestion financière
- Institut de Pétrochimie et de synthèse organique industrielle (IPS-OI, Université Aix-Marseille III) :
 - Chargé de cours : Gestion stratégique

1975 - 1978 : Faculté des Sciences économiques de l'Université de Rabat (Service militaire)

- Chargé des cours de mathématiques appliquées et statistiques (1ère et 2ème année)
- Chargé du cours (3ème cycle) sur les stratégies de développement des firmes multinationales.

1973 - 1975 : Faculté des Sciences économiques et I.U.T (Université Aix-Marseille II)

- Chargé de travaux dirigés : Economie d'entreprise, Gestion comptable

- Chargé du cours : Mathématiques appliquées, Recherche opérationnelle (Formation Continue)

Activités de recherche

Publications dans des revues à comité de lecture et chapitres d'ouvrages (années récentes)

2021 TURC E., FOUCHET R., « La bureaucratie orientée vers les résultats : contribution des théories des organisations hybrides au débat sur le devenir de la bureaucratie ». EGPA 2021 Conférence – Brussels 7-10 september 2021.

2021 DU BOYS C., BERTOLUCCI M., FOUCHET R., « French inter-governmental relations during the Covid 19 crises : between hyper-centralism and local horizontal cooperation ». Local Government Studies, 2021.

2021 CARMOUZE C., ALAUX C., FOUCHET R., « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale. Vie & sciences de l'entreprise, n°211-212.

2021 FOUCHET R., SOLDI E., « De la performance à la confiance dans la sphère publique ». Grands auteurs en Management public, édition EMS Management & société, Chapitre XXXIV.

2020 SABOUNE K., MARTET-BERTRAND V., FOUCHET R., « Réflexions sur les nouveaux défis du management des relations/ressources humaines en EHPAD ». A paraître prochainement.

2020 CARMOUZE, L., ALAUX, C., & FOUCHET, R., « Local public services' cocreation: strategic approach of external stakeholders' participation. Case of social needs' analysis in communal centers of social action, Vie & Sciences de l'Entreprise, n°211.

2019 COUSTON A, LARAT F, FOUCHET R, KERAMIDAS O. « Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération The international alliance strategies of French universities and prestigious civil service schools : What the analysis has contributed regarding cooperation » Revue Gestion & Management public | Vol. 7, n°2.

2019 FOUCHET R, SAHRAOUI S, MENEGUZZO M, DU BOYS C, MARRON F: "From MED to EURO MENA: The Many Paths of an Expanded Dialogue" in Public Administration in Europe - The Contribution of EGPA, edited by Edoardo Ongaro, Palgrave Macmillan.

2015 MHENAOU I, DUYCK JY, FOUCHET R., SABOUNE K., « la spiritualité au travail : le défi de l'intergénérationnel au sein de la Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens » in les Défis du management au Maghreb : RH, RSE, Marketing, Stratégie, Entrepreneuriat... de Frimousse S., Bentaleb c. et Scouamec A. – Management Prospective Editions, MPE, Paris.

2015 FOUCHET R, BERTOLUCCI M: « Strategy in the military field: Politics and the weight of De Gaulle's inheritance in France" in Ferlie, E and E. Ongaro Strategic Management in Public Services Organisations, Abingdon, UK: Routledge.

Communications dans des congrès à comité de lecture (Années récentes)

BEN HASSEN, F., FOUCHET, R. & Karim BEN KAHLA : « Engagement dans le secteur public : Cas des directeurs de l'administration régionale tunisienne ». Regards croisés sur les

FOUCHET Robert, IMPGT – CERGAM, AMU

transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

TURC E., & FOUCHET R. : « La Bureaucratie Orientée vers les Résultats : Proposition d'un objet hybride pour la recherche en management public ». Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques, symposium Rabat jeudi 03 et vendredi 04 juin 2021

AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Les formes d'expression de la mobilisation collective des ressources humaines festivières. Une exploration multi cas ». Workshop Innovation, Culture et Tourisme, Université de Bourgogne, 25 et 26 novembre 2020.

AREZKI, D., SOLDI, E., FOUCHET, R. « The effects of the industrialization of cultural events on the institutional context of festivals. An analysis by professional groups of four festivals », ENCATC DIGITAL CONGRESS "Cultural management and policy in a post-digital world – navigating uncertainty", Online, 3rd-11th November 2020

CARMOUZE L., ALAUX C, & FOUCHET R. (2021). « Management public collaboratif des stratégies d'attractivité territoriale : proposition d'un cadre d'analyse et d'action ». *Association Internationale de Management Stratégique*, Clermont-Ferrand, 26-28 mai 2020.

AREZKI, D., FOUCHET, R., SOLDI, E. « Décrypter la boîte noire festivière : de l'émergence de facteurs de contingence aux fondations de l'organisation temporaire pluraliste », *8ème colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) "Territoires intelligents et Management public durable"*, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Paris, 23-24 mai 2019.

CARMOUZE L, ALAUX C, & FOUCHET R : « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale ». *Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques*, Tunis, 1er-2 mars 2018.

FOUCHET R., LARAT F., KERAMIDAS O, COUSTON A. Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération. IASIA Conférence Annuelle, Paris 6 au 10 juillet 2015

Animation de la recherche et rayonnement scientifique

- De 2016 à 2019** **Organisation de conférence, colloque séminaire, atelier**
Dialogues Euro MENA de Management Public : Président du Conseil Scientifique, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, l'Institut d'Administration Publique du Bahreïn BIPA, et l'Institut pour l'Administration
- 2018** **Participation à une table ronde** avec FOUCHET R., MOUSTIER, E., & SOLDI, E. « La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques ? ». *Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques*, Tunis, 1^{er}-2 mars.
- 2015** **Conférence Association Internationale du Management des Arts et de la Culture AIMAC** 26 juin au 1^{er} Juillet 2015 à l'IMPGT – AMU, Aix en Provence

Depuis 2015 **Membre du conseil scientifique du symposium international : regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**

Encadrement de thèses et d'HDR(les plus récentes)

Direction de thèses

- **Olivier Romand PIQUANT** – en codirection avec E. Turc « *Les mécanismes de transfert intergénérationnel des connaissances dans un établissement public de recherche scientifique française : cas du Commissariat à l’Energie Atomique et aux Energies Alternatives, CEA* » soutenance 2023
- **Laura BETON** – en co direction avec A. Mendez « *La compétence collective des professionnels en centre d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA)* » Thèse obtenue en décembre 2021
- **Sita Malick SAWADO** – en codirection avec C. Du Boys – « *La quête de la performance : la réforme des budgets programmes dans les pays de l’UEMOA. Etude de cas appliqué au Burkina Faso* » Thèse obtenue en novembre 2021
- **Laura CARMOUZE** – en codirection avec Christophe Alaux « *Management stratégique de co-construction des projets d'attractivité du territoire : facteurs clés de succès d'une démarche inclusive* » Thèse obtenue en décembre 2020
- **Fedia BEN HASSEN** - Cotutelle avec K. Karim Ben Khala ISCAE Tunisie « *Analyse de l'activité des dirigeants territoriaux et développement de leurs compétences* ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Valérie MARTET** – en codirection avec K. Sabouné « *La performance à l'hôpital : une approche par le diagnostic de la gestion des lits* ». Thèse obtenue en décembre 2019
- **Djelloul AREZKI**– en codirection avec E. Soldo « *la mobilisation collective des ressources humaines : un levier de pérennisation des organisations temporaires pluralistes. Le cas des festivals* » Thèse obtenue en novembre 2019
- **Nicolas ALFANO** – « *De la prise en compte de l'Humain dans les Organisations Publiques à Haute Fiabilité, Le cas de la Gendarmerie Nationale* » Thèse obtenue en décembre 2018
- **Dao THI HONG** – en codirection avec C. Alaux « *Quel modèle pour évaluer la performance des universités publiques au Vietnam ?* » Thèse obtenue en décembre 2017
- **Marie Luce GRISOLI** – « *Stratégie internationale pour les universités françaises : Analyse et perspectives à l'aune des réformes* » thèse obtenue le 9 décembre 2017

- **2016 Marius BERTOLUCCI** – en co direction avec B. Tiberghien « *Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels. Une étude comparée entre les services de secours et les forces armées* ». Thèse obtenue le 12 décembre 2016
- **Alexandra COUSTON** « *La coopération public-privé comme déterminant de la performance : le cas des organisations universitaires et des écoles supérieures de commerce et de gestion* ». Thèse obtenue le 15 novembre
- **2015 Sarah SERVAL** – en codirection avec O. Keramidas « *Les Managers territoriaux face à l'attractivité durable de leur territoire : comment favoriser l'ancrage territorial des filiales étrangères ? Une perspective ago-antagoniste* » Thèse obtenue le 7 décembre

Prix et distinctions

Nomination au grade de Chevalier dans l'Ordre des Palmes académiques Aix Marseille Université- décembre 2018

Autres

Président de Marseille concerts depuis 2009
Président des Concerts d'Aix, 1990 -2009
Administrateur de Marseille Provence Culture

