

HERNANDEZ Solange

Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale - IMPGT
Centre d'études et de recherches en gestion d'Aix-Marseille - CERGAM
Université d'Aix-Marseille - AMU

solange.hernandez@univ-amu.fr



CV synthétique

Formations

- 2017 Qualification aux fonctions de Professeur des Universités (CNU).
- 2011 Habilitation à Diriger des Recherches (HDR), Aix-Marseille Université : « *Le territoire construit : entre idéologie et management. Diversité des orientations, des domaines d'action et des pratiques* ».
- 2006 Doctorat en Sciences de Gestion. Mention Très Honorable, félicitations à l'unanimité du jury, incitation à publication, AMU : « *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes : Barcelone, Lyon, Marseille, Nantes et Nottingham* ».
- 2002 DEA en Sciences de Gestion, IAE Aix-en-Provence (major).
- 2001 DESS de Management public, IMPGT (major).
- 1996 Baccalauréat Sciences Economiques et Sociales, Mention AB.

Positions universitaires

- Depuis 2018 Professeure des Universités en Sciences de Gestion (section 06 CNU), Aix-Marseille Université.
- Depuis 2007 Maître de conférences en Sciences de Gestion (section 06 CNU), Aix-Marseille Université.
- 2005-2007 Attachée Temporaire de Recherche et d'Enseignement, Aix-Marseille Université.
- 2002-2005 Allocataire de recherche et Monitrice CIES, Aix-Marseille Université.

Responsabilités institutionnelles & pédagogiques

A l'IMPGT (Aix-Marseille Université)

Responsabilités pédagogiques

- Depuis 2018 Assesseure à la recherche.
- Depuis 2014 Coresponsable pédagogique du Master Développement durable et gouvernance territoriale de projets en Méditerranée et à l'international.
- Depuis 2011 Responsable pédagogique du Master Recherche, études et conseil en sciences de gestion/ Management public.

Responsabilités dans le parcours doctoral

- Depuis 2015 Co-organisatrice des journées doctorales internationales en management public avec l'Institut Des Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP), Université de Lausanne, et le Public Governance Institute, KU Leuven.
- Depuis 2011 Co-animatrice des séminaires méthodologiques et des ateliers doctoraux du CERGAM en management public (40 doctorants).

Responsabilités institutionnelles

- Depuis 2018 Responsable de l'axe Management public du CERGAM (suppléante à partir de 2016).
- Depuis 2016 Membre du conseil d'UFR.
- 2013-2017 Référente Développement Durable pour l'IMPGT, en lien avec la Vice-présidente (VP) déléguée au développement durable d'Aix-Marseille Université.

A l'Université d'Aix-Marseille

Depuis 2018 Directrice de l'Université du Temps Libre (UTL), service commun d'AMU. 8 agents, 4.000 adhérents sur deux sites (UTL Aix - UTL Marseille), 950.000 euros de ressources propres (hors masse salariale).

A l'international (Bahreïn)

Depuis 2016 Co-responsable du projet d'implantation du programme doctoral en Management public au Bahreïn, avec le soutien d'AMU, du CERGAM et de l'Ecole doctorale 372-Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille.

Depuis 2018 Responsable pédagogique de l'executive Master of Public Management (MPM), en partenariat avec l'Ecole Nationale d'Administration (France), University of Bahrain (UoB) et Bahrain Institute of Public Administration (BIPA).

Activités d'enseignement (France et international)

En moyenne depuis 2006, 210 heures EQTD/ an, auprès d'étudiants en Licence 3, Master 1 et 2 (professionnels et recherche), formations initiale, continue et en alternance, principalement en France, mais aussi au Maroc et au Bahreïn.

Thématiques principales des cours : Management public, Management territorial, Stratégie et Prospective, Développement durable et environnement, Méthodologie et analyse de données.

Activités de recherche

Thèmes de recherche

- Management stratégique territorial : stratégie, prospective, comparaisons internationales, paradoxes.
- Management public : évaluation, service public, agriculture-alimentation, environnement et développement durable.

Publications & communications

- 13 articles dans des revues scientifiques (5 internationales, 8 classées HCERES, FNEGE, CNRS).
- 1 ouvrage publié dans la Collection Espaces Publics, Presses Universitaires de Provence.
- 16 chapitres d'ouvrage dont 9 publiés à l'international.
- 37 communications dans des congrès à comité de lecture dont 20 dans des congrès internationaux.
- 9 conférences (*recherche*) et 6 séminaires (*enseignement*) invités dont 5 à l'international.
- 5 participations à des contrats de recherche comme responsable d'axe.

Animation de la recherche & rayonnement scientifique

- Membre de 7 jurys de thèse (comme rapporteur ou présidente) dont 1 à l'étranger.
- Membre de 2 jurys de HDR.
- Implication dans des revues scientifiques :
 - . Rédactrice en chef de la revue International Journal Public Sector Performance Management (Inderscience Publishers) (2011-2015).
 - . Reviseur pour des revues francophones et anglophone : Management International, Revue Française de Gestion, Management & Avenir, Gestion et Management public (membre du comité scientifique), Politiques et Management Public, International Journal Public Sector Performance Management.
- Participation à des manifestations scientifiques (comités scientifiques, d'organisation, prix de thèse...)
- . Participation récurrente à des ateliers doctoraux : AIRMAP (Association Internationale de Recherche en Management Public), EUROMENA Dialogue on Public Management (Europe/Middle-East/North Africa), Séminaires doctoraux croisés (Université de Lausanne/IDHEAP, Leuven, IMPGT) ...
- . Membre du jury du Prix de thèse d'AIRMAP (2016, 2017, 2019).
- . Membre de comités scientifiques et d'organisation de congrès, colloques et workshop : AIRMAP, European Academy of Management (EURAM), Association Internationale en Management Stratégique (AIMS), European Foundation for Management Development (EFMD) principalement.
- Vice-présidente de l'Association Politiques et Management Public depuis 2017.
- Membre d'associations scientifiques : AIRMAP, EURAM, EFMD, EGPA (European Group of Public Administration) principalement.

- Experte pour le Pôle européen d'administration publique (PEAP) : évaluation de projets de recherche dans le cadre du plan d'action 2015-2017.

Encadrement de thèses et de mémoires

- Codirections de 4 thèses soutenues (entre 2011 et 2014) et direction de 3 thèses soutenues (depuis 2016).
- Directions de 6 thèses en cours (premières inscriptions entre 2015 et 2019).
- Encadrement de mémoires : 3 par an en moyenne en master recherche depuis 2011, 3 en Master of Public Management depuis 2018, 20 par an en moyenne en masters professionnels depuis 2006 (stratégie, GRH, prospective, évaluation, marketing territorial, etc.).

Prix & distinctions

- Prime d'Encadrement Doctoral et de Recherche (ex Prime d'Excellence Scientifique) (2013-2016, 2017-2020).
- Prix de thèse de l'ANDESE (Association Nationale des Docteurs ès Sciences économiques et Sciences de Gestion) (2007).

CV détaillé

Déroulement de la carrière

Fonctions actuelles

Depuis 2018 Assesseure à la recherche (IMPGT, AMU).

Depuis 2011 Responsable pédagogique du Master Recherche, études et conseil en sciences de gestion/ spécialité Management public, IMPGT - AMU. Elaboration de la maquette des enseignements, sélection des intervenants extérieurs, gestion des étudiants (dont processus de recrutement pour la poursuite en doctorat).

Auparavant

2009-2011 Responsable pédagogique du Master 1 Management Public (130 étudiants), IMPGT, AMU.

2007-2018 Maître de conférences en Sciences de Gestion (section 06 CNU), IMPGT - AMU.

2006-2009 Responsable pédagogique de la Licence 3 Management Public (120 étudiants, dont ceux de l'Ecole de l'Air de Salon-de-Provence), IMPGT, AMU.

2005-2007 Attaché Temporaire de Recherche et d'Enseignement, IMPGT, Université Paul Cézanne Aix-Marseille III.

2002-2005 Allocataire de recherche (Bourse du ministère de l'enseignement et de la recherche) et Monitrice (chargée d'enseignements), IMPGT, Université Paul Cézanne.

2001-2002 Chargée d'enseignements (vacataire) au Centre National de la Fonction Publique Territoriale (CNFPT, antennes d'Aix-en Provence, Marseille et Toulon).

Formations

2011 Diplôme national de l'enseignement supérieur d'Habilitation à diriger des recherches.

« *Le territoire construit : entre idéologie et management. Diversité des orientations, des domaines d'action et des pratiques* ».

2006 Doctorat en Sciences de Gestion. Mention Très Honorable, félicitations à l'unanimité du jury, incitation à publication.

« *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes : Barcelone, Lyon, Marseille, Nantes et Nottingham* ».

2002 DEA en Sciences de Gestion, IAE Aix-en-Provence, Université Paul Cézanne (major).

2001 DESS de Management public, Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale, Université Paul Cézanne (major).

2000 Maîtrise d'Administration Economique et Sociale (AES), Université de la Méditerranée.

1996 Baccalauréat Sciences Economiques et Sociales (SES).

Activités de recherche

Publications dans des revues à comité de lecture (13)

(Sauf mention contraire, en référence au classement des revues du HCERES, domaine Gestion, 2016).

- 2019 Boutin N., Batteau P., HERNANDEZ S., Gachet S., Raynald J.-C., *Conflits environnementaux, milieux naturels et décisions publiques : Étude de deux cas industriels*, **Revue Politiques et Management Public [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4]**, 36/2, avril-juin, p. 141-167.
- 2018 HERNANDEZ S., *Paradoxical territorial management: the case of peri-urban agricultural areas*, **International Review of Administrative Sciences [FNEGE 3, HCERES B, CNRS 3]**, Vol. 84 (Issue 3), p. 539-557 (published online in 2016).
- 2018 Aubert N., HERNANDEZ S., Hollandts X., *La participation des salariés : analyse historique et textuelle*, **Revue Française de Gouvernance d'Entreprise**, n°18, p.7-51.
- 2017 HERNANDEZ S., Fiore C. *Le développement durable pour tous, tous pour le développement durable ! Quelle traduction par les organisations publiques territoriales ?* **Management international**, Volume 21, n°2, Hiver, p.18-31 [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3].
- 2013 HERNANDEZ S., Belkaid E., *L'influence du contexte sur le management territorial en Méditerranée. Une analyse comparée de Barcelone, Marseille et Tlemcen*, **Management & Avenir [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4]**, n°63, p.144-163.
- 2013 HERNANDEZ S., Messaoudene L., *La communication sociale, un levier de performance organisationnelle ? Le cas des politiques de santé publique en matière de nutrition*, **Management & Avenir [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4]**, n°61, p.146-167.
- 2010 Soldo E., Marais M., HERNANDEZ S., *Les pratiques évaluatives au cœur de l'action publique locale en matière de développement durable : une lecture néo-institutionnaliste*, **Management International [FNEGE 2013/ 2, CNRS 3]** Vol.14, n°4, été, p.69-84.
- 2010 HERNANDEZ S., Messaoudene L., *La territorialisation de la politique alimentaire française : le regard des acteurs publics sur la gouvernance du PNNS*, **Management & Avenir [FNEGE 4, HCERES C, CNRS 4, AERES 2009 B]**, n°35, p.235-253.
- 2008 HERNANDEZ S., *An archetypal approach to bureaucratic and post bureaucratic managements: the case study of a French public service establishment*. **International Journal Public Sector Performance Management [Référencement Harzing]**, Vol. 1 - Issue 2, p.183-207.
- 2008 HERNANDEZ S., *Paradoxes et management stratégique des territoires : étude comparée de métropoles européennes*. **Vie & Sciences des Entreprises**, n°178, mars, p.54-75.
- 2007 HERNANDEZ S., Scotti N., *The challenge of the change management in an information and management systems unit: what strategy to manage the human resources?* **International Journal of Human Resources Development and Management**, Vol 7 - Issue 1, p.83-103.
- 2006 HERNANDEZ S., Keramidas O. *Stratégies territoriales pour ville durable*. **Gestion 2000 [FNEGE 4, HCERES C, AERES 2009 B]**, n°1, janvier - février, p. 133-148.
- 2004 Buisson M.-L. HERNANDEZ S., *Entreprises de service public. Vers une légitimité renouvelée ?* **Economie & Humanisme**, n° 370, octobre, pp. 21-24.

Ouvrage (1)

- 2017 HERNANDEZ S., *A la recherche du management territorial. Construire les territoires entre idéologie, paradoxe et management*, **Presses Universitaires de Provence, Collection Espaces Publics**, 166 p. **LABELLISE FNEGE 2018, CATEGORIE ESSAI**.

Chapitres d'ouvrages (16)

- 2019 HERNANDEZ S., Serval S., *Les défis de l'attractivité territoriale : réflexion critique autour des mutations environnementales, industrielles et civiques*, dans Bretones D. (dir.), *Les organisations face aux défis technologiques et sociétaux du XXIe siècle*, **Micro Application Editions, Collection Stratégie, Organisation et Management**.
- 2019 HERNANDEZ S., Tiberghien B., *To be smart or not to be? La ville intelligente, entre promesses et faux-semblants*, dans Bretones D. (dir.), *Les organisations face aux défis technologiques et sociétaux du XXIe siècle*, **Micro Application Editions, Collection Stratégie, Organisation et Management**.

- 2019 HERNANDEZ S., Serval S., Carmouze L., *Through the Looking-Glass: What does strategic planning reveal in French local governments?* in Hintea C. , Profiroiu M.C., Ţiclău T.C. (dir.), *Strategic Planning in Local Communities. A Cross-National Study of 7 Countries*, **Palgrave Macmillan**, p.9-44.
- 2018 HERNANDEZ S., Fiore C., *La coordination inter-organisationnelle et les tensions paradoxales : Le cas de la politique de la qualité de l'air dans la Métropole du Grand Paris*, dans Ragainne A., Emery Y. et Giauque D. (dir.), *Manager les paradoxes dans le secteur public*, **Presses Universitaires de Laval**, Collection Gouvernance et gestion publique, p.99-124.
- 2018 HERNANDEZ S., Tiberghien B., *L'évaluation des actions de sensibilisation à l'opéra du Festival d'Aix-en-Provence dans une perspective d'ancrage territorial*, dans Pasquier M. et al. (dir), *Territoire, management et événement*, **Bruylant**, **Collection Administration publique aujourd'hui**, p.367-390.
- 2017 HERNANDEZ S., Kane I.M., *Gestion des grands projets urbains. Les défis de la réceptivité sociale*, dans Mazouz B., *Gestion de projets à l'épreuve des spécificités des organisations de l'État*, **Presses de l'Université du Québec**, p.323-339. **LABELLISE FNEGE 2018, CATEGORIE OUVRAGE DE RECHERCHE COLLECTIF**
- 2015 HERNANDEZ S., Serval S., *Une stratégie de valorisation pour dynamiser l'ancrage territorial de la filière*, dans Lamouroux S., Soldo E. (dir.), *Quand les musiques actuelles entrent en scène. Pour un ancrage territorial d'une filière musiques actuelles en Pays d'Aix*, **Presses Universitaires de Provence**, **Collection Espaces Publics**, p.159-177.
- 2013 HERNANDEZ S., *Les jalons préalables d'un management territorial méditerranéen*, dans Duboys C., Fouchet R., Tiberghien B. (coord.), *Management public durable : dialogue autour de la Méditerranée*, **Bruylant**, **Collection Administration publique aujourd'hui**, p.191-219.
- 2012 HERNANDEZ S., *Le développement local fondé sur l'écotourisme en Roumanie (delta du Danube)*, dans S. Lamouroux (coord.), *Cas en Management Public*, **Editions EMS**, **Collection Etudes de cas**, p. 188-206.
- 2011 HERNANDEZ S., *Management territorial et stratégie urbaniste, une approche par la gestion des paradoxes*, dans Idt J., Bourdin A. (dir.), *Rapport Final : Réseau Production de la Ville*, **PUCA**, Juin, p.155-138.
- 2011 HERNANDEZ S., Soldo E., *L'action culturelle territoriale : une évaluation des impacts sociaux et citoyens*, Dans Sedjari A. (dir.), *Culture et Cultures, un défi pour les droits de l'Homme*, **L'Harmattan**, **Collection Espace et Territoires**, p. 323-350.
- 2011 Marais M., HERNANDEZ S., Keramidas O., *Sustainable Scanning in a Network: an Ambitious Project for Company/territory Synergies Creation*, Dans Lesca N. (eds.) *Environmental Scanning and Sustainable Development*, **John Wiley & Sons**, p.131-161.
- 2010 HERNANDEZ S. *Le management territorial au service des stratégies urbaines et des politiques d'aménagement. Le cas de la métropole de Barcelone (1976-2003)* Dans Sedjari A. (dir.), *Performance urbaine et droit à la ville*, **L'Harmattan**, **Coll. Espace et Territoires**, p.285-308.
- 2010 Marais M., HERNANDEZ S., Keramidas O., *La veille durable en réseau : un projet ambitieux, porteur de synergies entreprises/ territoire*. Dans LESCA N. (dir.), *Veille et développement durable*, **Hermès Sciences**, **Lavoisier**, p.159-191.
- 2005 HERNANDEZ S., *Entre le partenariat public - privé et la gestion des parties prenantes : le cas de l'insertion sociale*. Dans Sedjari A. (dir.), *Partenariat public - privé et gouvernance future*, **L'Harmattan**, p.120-135.
- 2004 HERNANDEZ S., *Evolution du processus de décision et management public territorialisé*. Dans Sedjari A. (dir.), *Administration, Gouvernance et décision publique*, **L'Harmattan**, p.157-182.

Communications dans des congrès à comités de lecture (37)

Principaux congrès (pour la liste complète et détaillée des communications, cf. Annexe 1 - Liste exhaustive des communications (dans des congrès à comités de lecture et autres) :

- AIRMAP (6) : 2014, 2015, 2016, 2018, 2019 (2).
- EURAM (2): 2010, 2014.
- AIMS (4) : 2008, 2005 (Conférence annuelle et Journée de l'Atelier Développement durable), 2018.
- EFMD Annual Conference on Public Sector Management Development (2): 2007, 2006.
- EUROMENA Dialogue on Public Management (3) : 2008, 2014, 2018.
- Etats Généraux du Management FNEGE : 2012.
- Colloque international du GRET (Groupement de Recherche sur Espace et Territoires), Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel (4) : 2004, 2005, 2010, 2011.

- **Conférence Internationale de Gouvernance de l'AAIG** (Association Académique Internationale de Gouvernance) : 2016
- **Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »** (3) : 2015, 2018, 2019.
- **International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress** (3) : 2014, 2017, 2018.
- **EGPA Conférence annuelle** (2): 2011, 2017.
- **Colloque international ISEOR - Academy of Management**: 2009

Editoriaux (1)

- Aubert, N., Buisson, M.L., Christin J., Gastaldi, L., Hernandez, S., Krohmer, C., Lacaze, D., Mazzilli, I., Roques, O., Saboune, K., Serrano-Archimi, C., Tiberghien, B., Turc, E. (2017). Editorial. @grh, 23, p.9-12.

Autres publications et communications (8) (2002-2009)

- Working Papers du CERGAM (3) : 2007 (n° 812 et 787), 2003 (n° 671).
- Workshop du CERGAM : 2007.
- Cahier 6 Prospective pour un territoire métropolitain : 2009.
- Université d'été des pratiques du développement durable des IAE : 2004.

Conférences invitées (9)

- 2018 Table ronde *Cities' attractiveness & sustainable development strategies*, **9th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management**, Grenade, 29-31 octobre.
- 2018 Table ronde *La participation citoyenne au développement des territoires. Quels enjeux ? Quels défis ? Quels risques*, **IXe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Tunis, 1^{er}-2 mars.
- 2017 Table ronde *Place attractiveness & managerial issues*, **38th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress**, Aix-en-Provence, 30 mai-1^{er} juin.
- 2015 Table ronde *Jeunes diplômés en Méditerranée et création d'activité*, **Forum L'entrepreneuriat des jeunes en Méditerranée**, Marseille, 17 juin.
- 2013 Table ronde *Le développement durable par la preuve : argumentaire pour convaincre sur la valeur ajoutée du DD, tiré des leçons d'expérience*, **7^e Assises Nationales du Développement Durable**, Marseille, 25-26 novembre.
- 2013 *Quels sens donner aux interventions publiques locales ? Le management territorial entre justifications rationnelles et idéologiques*, **7^e Rencontres du Management public territorial**, IAE Nice/ CGD 06, Nice, 22 novembre.
- 2010 *Management territorial et stratégie urbanistique, une approche par la gestion des paradoxes*, **3^e Séminaire Réseau Production de la Ville**, Institut Français d'Urbanisme, Paris, 7 juillet.
- 2008 *De l'Europe à la commune, quelles bonnes échelles pour aménager le territoire demain ?* **Atelier Prospective des territoires en Languedoc-Roussillon**, Montpellier, 13 mars
- 2004 *Le management territorialisé et le positionnement marketing touristique*, **19^e Rencontres nationales des pays touristiques**, Troyes, 14-17 septembre.

Publications en cours de révision ou d'écriture (4)

- Tissoe Flore, HERNANDEZ Solange, Moustier Emmanuelle, *Initiatives locales et durables dans l'agri-alimentaire urbain et périurbain : émergence d'un travail institutionnel de redéfinition des espaces*, **Gestion et Management Public [FNEGE 4, HCERES C]. V2 en octobre 2019.**
- Pinos Fabienne, HERNANDEZ Solange, *Les Contrats à Impact Social (CIS) en France, une innovation entre discours performatifs et recul démocratique* **Management international [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3]. V2 en octobre 2019.**
- HERNANDEZ Solange, Tiberghien Bruno, *Communication stratégique territoriale et villes intelligentes : une analyse croisée de territoires français et québécois*, **Management international [FNEGE 2, HCERES A, CNRS 3]. V1 en octobre 2019.**
- Tissoe Flore, HERNANDEZ Solange, Moustier Emmanuelle, *Articulating Local Places and the Global for Mediterranean Sustainable Food Systems*, **Food System [FNEGE 4, HCERES C]., V1 en octobre 2019.**

Responsabilités scientifiques

Direction et co-directions de thèse (13)

En cours (6)

- Laurine Basse (depuis 2019), Le manager-hybride, acteur de la stabilisation institutionnelle. Le cas des personnels pénitentiaires de direction, Co-directeur de thèse : Marius Bertolucci. *Contrat doctoral*.
- Nadia Boulmakoul (depuis 2019), Incubateurs, accélérateurs, start-ups, entreprises en hyper croissance : quels apports du management territorial ?, Co-directrice de thèse : Sarah Serval, ATER à l'IMPGT.
- Markolf Jossou (depuis 2017), La participation des services de secours et d'incendie comme acteur de la résilience des territoires (Etude des outils et pratiques favorisant une approche systémique dans la gestion de crise), Co-directeur de thèse : Bruno Tiberghien. *Contrat doctoral en partenariat avec l'ENSOSP (Ecole Nationale Supérieure des Officiers Sapeurs-Pompiers)*
- Flore Tissone (depuis 2017) : Le management territorial au service de la structuration des systèmes alimentaires territoriaux : les apports de l'approche permaculturelle. Co-directrice de thèse : Emmanuelle Moustier. *Contrat doctoral*
- Camille Fiore (depuis 2016). Légitimation des métropoles et coordination inter-organisationnelle dans le cadre d'actions en faveur de la qualité de l'air. *Contrat doctoral + CME*.
- Camélia Hamlaoui (depuis 2015). Modes de gouvernance des pôles de compétitivité : quelles interactions entre les entreprises, les universités et les centres de recherche. Le cas des technopôles en Tunisie. Financement : *fonctionnaire de l'Etat tunisien, Ministère de l'enseignement supérieur*.

Soutenues (7)

- Nathalie Boutin. *Management territorial et conflits environnementaux industriels : À la recherche de la biodiversité*. Codirecteurs de thèse : S. Gachet, IMBE, Pr. P. Batteau. CERGAM. Bourse doctorale régionale/ CME puis ATER. Soutenue le 12.12.18. **PRIX DE THESE AMU 2019**
- Raphaële-Lisandra Peres. *Evolution du fonctionnement des réseaux territorialisés d'organisation par la prise en compte de l'innovation sociale. Le cas de deux pôles de compétitivité de la Région PACA*. Contrat doctoral/CME puis ATER. Soutenue le 12.12.17. **Qualification CNU 2018**.
- Charline Fouchet. *La coordination des parties prenantes dans les projets de coopération décentralisée Nord-Sud : un enjeu majeur. Étude de cas unique entre les autorités locales françaises et palestiniennes dans le secteur de l'eau et de l'assainissement*. Contrat doctoral/CME puis ATER. Soutenue le 12.12.16. **Mention très honorable et Félicitations du jury. Qualification CNU 2017**.
- Ibrahima-Maty Kane. *La réceptivité habitante à l'épreuve des projets d'habitat social. Enjeux et perspectives à travers le cas de Marseille : la rénovation urbaine Saint-Barthélemy III Picon-Busserine*. Codirecteur R. Cattedra, Université Montpellier 3. Soutenue le 17.12.14. **Mention très honorable**. Professionnel en poste.
- Esmâ Belkaid. *Les parties prenantes dans la démarche marketing de la ville. Application à la ville de Tlemcen*. Directeur : Pr. Abderrezak Benhabib, Université Abou Bakr Belkaid Tlemcen (Algérie). Soutenue le 19.06.14. Actuellement en poste à l'Université Abou Bakr Belkaid.
- Leïla Messaoudene. *L'action publique liée à l'alimentation et les stratégies des entreprises de l'industrie alimentaire en France*. Co-directrice de thèse (Directeur Pr. J.R. Lopez). Bourse doctorale régionale/ ATER. Soutenue le 5.12.2013. **Mention très honorable et Félicitations du jury. Qualification CNU 2014**.
- Pierre Brétéché. *Actions publiques et territoires innovants, analyse de la construction des chemins de la compétitivité par les managers territoriaux : le cas du pays d'Aix* ». Co-directrice de thèse (Directeur Pr. J.R. Lopez). Contrat doctoral/CME puis ATER. Soutenue le 17.09.2011. **Mention très honorable et Félicitations du jury. Qualification CNU 2012**.

Participation à des jurys de thèse (7)

- Fedia Ben Hassen (CERGAM - co-tutelle Univ. Tunis), *Reconnaissance de l'engagement des dirigeants territoriaux en Tunisie*, 20.12.2019. IMPGT. **Présidente du jury**.
- Sergey Efremov (Sciences Politiques Toulouse), *Relation entre l'Etat Russe et les organismes non lucratifs depuis 2010 : méthodes d'évaluation de l'impact du soutien public financier (points de vue croisés Etat fédéral - Régions)*, 18.12.2019, Sciences Po Toulouse, **Rapporteur & Présidente du jury**.
- Rym Ibrahim (CERGAM), *Soutenir la conduite d'innovations à visée transformative dans des champs d'activités institutionnalisés et cloisonnés : quand design thinking et accompagnement mutualisé*

permettent aux adhérents d'un pôle d'entreprises de services à la personne de développer leurs capacités d'agir, 5.12.2018, IMPGT. **Présidente du jury.**

- Morris Mussema Zombo (CERGAM), *L'éco-efficacité : améliorer la gouvernance de l'eau potable en milieu rural des pays en développement* », 16.02.2017, IMPGT, Mention très honorable. **Présidente du jury.**
- Raphaël Zumofen (IDHEAP). *L'impact de l'accountability publique sur la performance organisationnelle. Le cas des mesures du marché du travail dans les cantons de Fribourg et Vaud.* 22.06.2016, Université de Lausanne, Suisse. **Membre du comité de suivi de thèse & rapporteur.**
- Anne-Gaëlle Rimbart-Pirot (CERGAM). *La territorialisation d'un dispositif d'action publique en santé.* 9.12.2015, IMPGT. Mention très honorable avec les Félicitations du jury. **Présidente du jury.**
- Florian Favreau (CREAM). *Le management de la décision délibérative appliquée au territoire.* 23.06.2014, Université de Rouen. Mention très honorable avec les Félicitations du jury. **Rapporteur.**
- Djibril Diouf (CERGAM). *Partenariats public-privé au Sénégal. Essai d'analyse des contours institutionnels, contractuels et conflictuels du contrôle public dans l'hydraulique urbaine et périurbaine.* 23.04. 2013. Mention honorable. **Présidente du jury.**
- Anne-Sophie Louis (CERGAM). *Management et stratégie de l'image organisationnelle : le cas du TER Bourgogne.* 26.09.2013, IMPGT. Mention très honorable. **Présidente du jury.**

Participation à des jurys de HDR (2)

- Christophe Alaux (CERGAM). *Vers un management public créateur de valeur : les nouveaux apports du marketing public à l'attractivité des territoires* 7.12.2018, IMPGT. **Suffragante.**
- Edina Soldo (CERGAM). *Vers une théorisation de l'attractivité territoriale durable de l'ancrage démocratique des projets culturels de territoire à l'attractivité territoriale durable pour un programme de recherche.* 13.10.2018, IMPGT. **Suffragante.**

Participation à des contrats de recherche (depuis 2009)

- 2018-2021 : **Schéma de développement territorial de la Grande Région (SDTGR), projet INTERREG.** Chef de file : Administration de la gestion de l'eau (AGE), Ministère du Développement durable et des Infrastructures, Grand-Duché de Luxembourg. Membre de l'équipe scientifique de l'axe 4 : Renforcer la compétitivité et l'attractivité de la Grande Région (projet transfrontalier Belgique-Luxembourg-Allemagne-France). Taille de l'équipe : 1 Professeur des Universités, 1 MCF, 1 Docteur, 2 doctorants, 1 ingénieur d'étude. Budget : 102 940 €
- 2016-2017 : **Diagnostic organisationnel dans le domaine médico-social portant sur les ressources humaines et la souffrance au travail.** Commanditaire : Diaconesses. Référente scientifique et méthodologique : entretiens et focus groups. Taille de l'équipe : 2 MCF, 1 doctorant, 1 stagiaire. Budget : 10 000 euros.
- 2013-2014 : **Evaluation des actions de sensibilisation à l'Opéra menées par le Festival International d'Art lyrique d'Aix-en-Provence (FIAL) depuis 2007.** Commanditaire : FIAL. Pilote de l'axe 1 : 40 entretiens semi-directifs auprès des partenaires et rapport. Taille de l'équipe : 1 Professeur des Universités, 5 MCF, 1 doctorant, 2 stagiaires. Budget : 20 794 euros.
- 2012-2014 : **Diagnostic fonctionnel du secteur et des filières des Musiques Actuelles.** Commanditaire : Communauté d'agglomération du Pays d'Aix. Pilote de l'axe 3 : Analyse des trajectoires d'artistes locaux par la méthode des focus groups et du méta plan. Taille de l'équipe : 12 chercheurs, 3 stagiaires. Budget : 176 000 euros.
- 2009-2010 : **Prospective et stratégies territoriales dans le cadre de la mutualisation des services de l'Etat (Réforme de l'administration territoriale de l'État).** Commanditaire : DREAL PACA. Pilote axe 1 : entretiens exploratoires, construction guide d'entretien, conduite des entretiens, questionnaire confirmatoire. Taille de l'équipe : 1 Professeur associé, 1 MCF, 2 stagiaires. Budget : 72 500 €.

Rayonnement scientifique

- **Rédactrice en chef** de la revue anglophone *International Journal Public Sector Performance Management* (Inderscience Publishers) (2011-2015).
- Réviseur pour des revues francophones et anglophone : *Management International*, *Revue Française de gestion*, *Management & Avenir*, *Politiques et Management Public*, *Gestion et Management Public*, *International Journal Public Sector Performance Management*.
- Membre du jury du Prix de thèse d'AIRMAP (2016, 2017, 2019).
- Experte pour le Pôle européen d'administration publique (réseau d'excellence réunissant l'Université de Strasbourg, l'Institut d'études politiques de Strasbourg, l'ENA, l'Institut national des études territoriales, l'Euro-Institut de Kehl, l'Université allemande des sciences administratives de Spire, l'Eurométropole, la

Ville de Strasbourg, la Région Grand Est, le département du Bas-Rhin.) : évaluation de projets de recherche dans le cadre du plan d'action 2015-2017.

Responsabilités administratives et pédagogiques

Responsabilités de formation (date de prise de fonction) :

- . 2011 Master Recherche, études et conseil en sciences de gestion/ spécialité Management public, IAE Aix-IMPGT (12 étudiants/an, un tiers en moyenne obtient des financements doctoraux).
- . 2014-2016 Master Professionnel Management euro-méditerranéen et développement durable (coresponsable).
- . 2015 Executive Master of Public Management, un partenariat IMPGT/ ENA/ University of Bahrain/ BIPA (26 étudiants/M1, 26 étudiants/ M2).
- . 2016 Co-pilote du projet d'implantation du premier programme doctoral en Management public au Bahreïn (projet soutenu par AMU, le CERGAM et l'Ecole doctorale). Ouverture prévue automne 2018.
- . 2015 Journées doctorales internationales en management public (IMPGT/ IDHEAP, Université de Lausanne/ Public Governance Institute, Katholieke Universiteit Leuven), 1 fois/ an (co-organisatrice).
- . 2011 Co-animatrice des séminaires méthodologiques (Zotero, NVIVO, IRAMUTEQ) et des ateliers doctoraux du CERGAM en management public (40 doctorants).

Responsabilités administratives (date de prise de fonction) :

- . 2016 Membre du conseil d'UFR.

Activités d'enseignement (France - International)

A l'IMPGT (actuellement) :

- . *Stratégie et management public* : Histoire, enjeux et défis de l'environnement (M1), Politiques et économie de l'environnement (M1).
- . *Stratégie, prospective et management territorial* : Gestion territoriale (M2R), Stratégie, prospective et projets territoriaux (M2), Management stratégique territorial : outils et méthodes (M2), Acteurs, institutions et grands projets stratégiques méditerranéens (M2), Actions internationales des collectivités locales (M1), Management des services publics locaux (M1), Management territorial interculturel (L3).
- . *Méthodologie* : Méthodes d'enquêtes et analyse de données (M1).

Dans d'autres organisations universitaires (actuellement) :

- A l'IAE d'Aix-en-Provence : Analyses quantitatives des données qualitatives (M2R).
- A l'ISCAE (Casablanca, Maroc) : Management public territorial (*executive MPA*).
- University of Bahrain (Manama, Bahrain): Analytical methods applied to organizational & policy analysis (M1, *executive MPA*), Research design and thesis (M2, *executive MPA*).

Autres séminaires ponctuels (sur invitation des universités françaises ou étrangères) (2009-2012) :

- . Ecole Nationale des Techniciens de l'Équipement (Aix-en-Provence).
- . Institut Français d'Urbanisme, Réseau Production de la Ville (Paris).
- . Ecole Nationale d'Administration (Rabat, Maroc).
- . EMUNI Professional School (Euro-Mediterranean University, Portoroz, Slovénie).

Cas/Matériel Pédagogique

- 2012** Le développement local fondé sur l'écotourisme en Roumanie (delta du Danube)
- 2004** Le processus de décision et la théorie de l'engagement : l'explosion de la navette Challenger.
La direction des interventions sociales et sanitaires (DISS) et le schéma départemental de l'action sociale (SDAS): évaluation et préconisations
La gestion de crise : une prise d'otages dans un centre de vacances (avec L. Bout-Colonna).

Annexe - Liste exhaustive des communications

Communications dans des congrès à comités de lecture (37)

- 2019 *La résilience organisationnelle au sein des SIS : Quels impacts des outils de formation « smart » ?*, 8^e Colloque international AIRMAP, Paris, 23-24 mai (avec M. Jossou, B. Tiberghien, A. Gautier)
- 2019 *Communication stratégique territoriale et villes intelligentes : une analyse croisée de territoires français et québécois*, 8^e Colloque international AIRMAP, Paris, 23-24 mai (avec B. Tiberghien)
- 2019 *Pour un état des pratiques de planification et communication stratégiques des territoires « intelligents ». Une analyse lexicale multidimensionnelle France-Québec*, Xe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Luxembourg, 5-7 mars (avec B. Tiberghien)
- 2018 *Sustainable agri-food field and network: what perspectives in North-Mediterranean?*, 9th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, Grenade, 29-31 octobre (avec F. Tissone et E. Moustier).
- 2018 *La participation citoyenne des jeunes dans la gouvernance locale : vers une gouvernance inclusive des jeunes issus des quartiers défavorisés ? Le cas de deux quartiers préurbains du Gouvernorat du Grand Tunis*, 39th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress, Tunis, June 22nd-23rd (avec C. Hamlaoui).
- 2018 *Management territorial et projets innovants dans l'agriculture et l'alimentation durables. Comparaison des initiatives de l'agriculture urbaine et périurbaine de six métropoles nord-méditerranéennes*, 7^e Colloque international AIRMAP, Biarritz, 31 mai-1^{er} juin. (avec E. Moustier, F. Tissone).
- 2018 *La participation citoyenne dans la gouvernance locale, une manifestation d'idéologie territoriale ? Une illustration tunisienne : le cas de la municipalité du Bardo*, IXe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Tunis, 1er-2 mars. (avec C. Hamlaoui).
- 2017 *Conflits environnementaux locaux, dilemmes de la gestion publique, et relations homme-nature*, Conférence annuelle du GEAP, Séminaire francophone, Milan, 28 août-1^{er} septembre (avec N. Boutin, S. Gachet, J.C. Raynal, P. Batteau).
- 2016 *Faire face aux paradoxes de la gestion publique locale : quels outils au service des managers territoriaux ?* 5^e Colloque international AIRMAP, Poitiers, 2-3 juin.
- 2016 *La participation des salariés : analyse historique et textuelle*, 15^e Conférence Internationale de Gouvernance de l'AAIG, Montpellier, 17-18 mai (avec N. Aubert, X. Hollandts).
- 2015 *La réceptivité habitante : quelles innovations managériales concrètes pour passer de l'intention à la pratique ? Illustrations avec la conduite de projets de renouvellement urbain*, VIIe Symposium International « Regard croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Montpellier, 26-27 novembre (avec I.M. Kane).
- 2015 *Politiques et actions de développement durable dans les organisations publiques locales : où en est-on ? Une analyse lexicale multidimensionnelle*, 4^e Colloque international d'AIRMAP, Lyon, 28-29 mai (avec C. Fiore).
- 2014 *Une lecture paradoxale des situations de gestion des espaces agricoles périurbains ? Une analyse lexicale multidimensionnelle du territoire aubagnais (BdR, France)*, 7th Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, Rome, 8-10 octobre (avec E. Aillaud).
- 2014 *La politique alimentaire française (2000-2013): une analyse de la combinaison des instruments publics, entre coopération et concurrence des acteurs publics et privés*, 35th International Institute of Administrative Sciences (IIAS) International Congress, Ifrane, 13-17 June (avec L. Messaoudene).
- 2014 *To satisfy the public values, an opportunity for companies to achieve sustainable leadership? The case of companies in the food processing industry facing the French food policy*, 14th EURAM Conference, Valencia, 4-7 June (avec L. Messaoudene).
- 2014 *Capitales culturelles : quelles attentes en termes de retombées collectives ? Une analyse lexicale multidimensionnelle : Tlemcen 2011 et Marseille 2013*, 3e Colloque international AIRMAP, Aix-en-Provence, 20-21 mai (avec E. Belkaid)
- 2012 *Les acteurs publics locaux sous influences : le management territorial entre justifications rationnelles et idéologiques*, III^e Etats Généraux du Management FNEGE, Strasbourg, 11-12 oct.

- 2012 *L'influence du contexte sur le management territorial méditerranéen. Une analyse comparée de Barcelone, Marseille et Tlemcen*, 3^e Journée Internationale Innovation Sociétale et Entrepreneuriale autour de la Méditerranée, Nice, 6 juillet (avec E. Belkaid).
- 2011 *Le territoire construit par les acteurs comme levier de la mise en œuvre des politiques publiques de santé*, 33^e Conférence EGPA, Bucarest, 7-10 sept. (avec L. Messaoudene, A-G Rimbart, C. Grenier).
- 2011 *La communication sociale, un mode d'intervention de prévention contre l'obésité au service du bien-être des usagers et de la performance organisationnelle ?* 4^{ème} Colloque Santé/Social Euromed Management & IRTS PACA-Corse, Marseille, 17-18 mai (avec L. Messaoudene).
- 2011 *Impacts sociaux et citoyens de l'action culturelle territoriale : l'évaluation de la saison Picasso-Aix 2009*. 16^{ème} Colloque international du GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel, Rabat, 17-18 mars (avec E. Soldo).
- 2010 *Le territoire de projet, un moteur de changements structurels et d'innovations managériales? Le cas de Marseille Provence 2013, Capitale européenne de la culture*, 2^e Rencontres internationales et interdisciplinaires du Territoire, Grenoble, 7-8 décembre (avec C. Arnaud).
- 2010 *The Paradox Management of Metropolitan Public Organizations*, 10th EURAM Conference, Rome, 19-22 May.
- 2010 *Le management territorial au service des stratégies urbaines et des politiques d'aménagement. Le cas de la métropole de Barcelone (1976-2003)*. 15^e Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel, Rabat, 11-12 mars.
- 2009 *Influence de l'évaluation des politiques territoriales de développement durable sur les entreprises. L'évaluation territoriale durable: vectrice de légitimation indirecte et informelle des projets entrepreneuriaux*. Colloque international ISEOR - Academy of Management, Lyon, 8-10 Juin (avec M. Marais, P. Brétéché, E. Soldo, B. Tiberghien).
- 2009 *La valeur ajoutée de la territorialisation d'une communication institutionnelle, fondée sur la persuasion émotionnelle de protection associée au plaisir. Le cas de la politique publique de santé alimentaire (PACA et Rhône-Alpes)*, 2nd Colloque Santé/Social Euromed Management & IRTS PACA-Corse, Marseille, 4-5 mai (avec L. Messaoudene).
- 2008 *Un management territorial méditerranéen?* 1st Euro Mediterranean Dialogue on Public Management, Aix-en-Provence, 10 -11 octobre.
- 2008 *Gouvernance urbaine et démocratie participative : quelles interactions dans les projets d'urbanisme des métropoles ?* 17^e Conférence de l'AIMS, Nice-Sophia-Antipolis, 28-31 mai.
- 2008 *Le développement durable, vecteur de modification de la gouvernance territoriale ? Le rôle de l'évaluation*, 3^e journée de l'Atelier Développement durable de l'AIMS, ESDES, Lyon, 4 juin (avec E. Soldo, M. Marais).
- 2007 *Au cœur du paradoxe : les contraintes inhérentes aux pratiques de management territorial*, 43^e Colloque de l'ASRLF, Grenoble et Chambéry, 11-13 juillet.
- 2007 *Whirling paradoxes: the management of metropolitan public organizations*, EFMD Annual Conference on Public Sector Management Development, Madrid, 21-22 June.
- 2007 *Le management territorial : le renouvellement des modes d'intervention publics*, 16^e Colloque international Revue Politiques et Management Public, Florence, 15-16 mars.
- 2006 *An Archetypal Approach to Bureaucratic and Post Bureaucratic Managements: The Case Study of a French Public Service Establishment*, EFMD Annual Conference on Public Sector Management Development, Aix-en-Provence, 14-16 Juin.
- 2005 *Entre le partenariat public - privé et la gestion des parties prenantes : le cas de l'insertion sociale*, 10^e Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel, Rabat, 3-4 mars.
- 2005 *La ville durable : une stratégie territoriale*, 2^e journée de l'Atelier Développement durable de l'AIMS, IAE d'Aix-en-Provence, 11 mai (avec O. Keramidas).
- 2004 *Le manager face aux préoccupations environnementales de l'entreprise : quelles tensions au quotidien ?* Colloque ESDES, Lyon, 18-19 juin (avec M-L. Buisson).
- 2004 *Evolution du processus de décision et management public territorialisé*, 9^{ème} Colloque international GRET, Chaire UNESCO Droits de l'Homme & Fondation Hanns Seidel, Rabat, 4-5 mars.

Autres publications et communications (8)

- 2009 *La zone Alès-Nîmes-Montpellier-Sète, espace à multi gouvernance ? Prospective des territoires en Languedoc-Roussillon, Cahier 6 Prospective pour un territoire métropolitain*, février, p.106-107.
- 2007 *Diffusion des logiques managériales et transférabilité des outils de gestion, 1er Workshop du CERGAM*, Pôle de l'Arbois, Aix-en-Provence, 12 novembre (avec M-L. Buisson).
- 2007 *Au cœur du paradoxe : les contraintes inhérentes aux pratiques de Management Territorial, Working Paper n° 812*, CERGAM, IAE Aix-en-Provence, octobre.
- 2007 *Le management territorial: le renouvellement des modes d'intervention publics, Working Paper n° 787*, CERGAM, IAE Aix-en-Provence, mai.
- 2004 *Le processus de certification environnementale dans trois entreprises publiques : mises en œuvre et difficultés, Université d'été des pratiques du développement durable des IAE*, IAE d'Aix-en-Provence, 24-25 juin (avec M-L. Buisson).
- 2004 *Le management public territorialisé : une (nouvelle) logique de régulation publique ? Séminaire RECEMAP*, Aix-en-Provence, 6-7 mai.
- 2003 *Le management territorial : entre innovation et controverses, Working Paper n° 671*, CERGAM, IAE Aix-en-Provence, novembre.
- 2002 *La qualité dans les services publics : enquête auprès de 150 décideurs de la fonction publique, Colloque Qualité et services publics*, UPCAM, Marseille, 19 novembre (avec O. Keramidas).