

## **FOUCHET Robert**

Professeur émérite, fondateur de l'U.F.R. « Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale » (IMPGT) - Aix-Marseille Université

21, rue Gaston de Saporta  
13625 Aix en Provence CEDEX 1  
Tel: 04 42 17 05 54 E-Mail : robert.fouchet@univ-amu.fr



### **Formation universitaire**

- HDR, Habilitation à diriger les recherches : Sciences de gestion, 6ème section : Management Public
- DOCTORAT en Sciences de gestion
- DIPLOME d'Etudes Supérieures Comptables et Financières
- DEA Finances
- Maîtrise de Sciences Economiques
- LICENCE de Psychologie sociale

### **Domaines de recherche**

- Management Public : Leadership, performance, stratégie territoriale
- Management des universités
- Management public et espace Euro MENA
- Management de la culture

---

### **RESPONSABILITES UNIVERSITAIRES ET ACTIVITES ADMINISTRATIVES : 2015 - 2020**

- Conseiller du Président Aix Marseille Université (depuis Janvier 2016)
- Professeur des Universités en Sciences de gestion, classe exceptionnelle Aix-Marseille Université (Septembre 2011 à Aout 2018)
- Assesseur chargé de la Recherche à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale (IMPGT), Aix-Marseille Université (septembre 2012 à aout 2018)
- Co-directeur du Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille (CERGAM /EA4225) (Septembre 2008 à 2018)
- Directeur de l'Université du Temps Libre /Université d'Aix-Marseille (Septembre 2009 à Aout 2018)

### **Expertises**

Expert pour une Mission avec Support for Improvement in Governance and Management, SIGMA, (joint initiative of the European Union and the OECD) pour l'évaluation de l'ENA Tunis (2015-2016)

### **Direction de publications (septembre 2012 à aout 2019)**

Directeur des publications, Institut International des Sciences Administratives, IISA  
Co Rédacteur en chef de la Revue Internationale des Sciences Administratives - RISA  
Rédacteur en chef des Editions Bruylant (collection Management Public)  
Rédacteur en chef des Editions Palgrave (collection Management Public)

### **Membre de comités de lecture**

- International Journal of Public Policy (2016)
- International Journal of Environmental Technology and Management (2014 – 2015)
- International Journal of Public Sector Performance Management -IJSPM (2009 - 2019)

### **Membre d'associations scientifiques**

- Président du Conseil Scientifique des Dialogues Euro MENA de Management Public (2016 - 19)
  - Membre du Conseil d'Administration, Institut International des Sciences Administratives (2012 - 19)
  - Membre du Comité de pilotage, European Group of Public Administration (EGPA) (2008 - 19)
-

## Encadrement Doctoral

**Création, développement et animation d'une Equipe de Recherche en Management Public au sein du CERGAM, (2004 – 2018), qui comprend aujourd'hui 37 doctorants.**

### Direction de thèses en cours

**Olivier Romand Piquant** – en codirection avec E. Turc « *Les mécanismes de transfert intergénérationnel des connaissances dans un établissement public de recherche scientifique française : cas du Commissariat à l'Energie Atomique et aux Energies Alternatives, CEA* »

**Laura Beton** – en codirection avec A. Mendez « *La compétence collective des professionnels en centre d'accueil pour demandeurs d'asile (CADA)* »

**Laura Carmouze** – en codirection avec Christophe Alaux « *Management stratégique de co-construction des projets d'attractivité du territoire : facteurs clés de succès d'une démarche inclusive* »

**Sita Malick Sawadogo** – en codirection avec C. Du Boys – « *La quête de la performance : la réforme des budgets programmes dans les pays de l'UEMOA. Etude de cas appliquée au Burkina Faso* »

### Direction de thèses depuis 2015

**Fedia Ben Hassen** - Cotutelle avec K. Karim Ben Khala ISCAE Tunisie « *Analyse de l'activité des dirigeants territoriaux et développement de leurs compétences* ». Thèse obtenue en décembre 2019

**Valérie Martet** – en codirection avec K. Sabouné « *La performance à l'hôpital : une approche par le diagnostic de la gestion des lits* ». Thèse obtenue en décembre 2019

**Djelloul Arezki** – en codirection avec E. Soldo « *la mobilisation collective des ressources humaines : un levier de pérennisation des organisations temporaires pluralistes. Le cas des festivals* » Thèse obtenue en novembre 2019

**Nicolas Alfano** – « *De la prise en compte de l'Humain dans les Organisations Publiques à Haute Fiabilité, Le cas de la Gendarmerie Nationale* » Thèse obtenue en décembre 2018

**Dao Thi Hong** – en codirection avec C. Alaux « *Quel modèle pour évaluer la performance des universités publiques au Vietnam ?* » Thèse obtenue en décembre 2017

**Marie Luce Grisoli** – « *Stratégie internationale pour les universités françaises : Analyse et perspectives à l'aune des réformes* » thèse obtenue le 9 décembre 2017

**Marius Bertolucci** – en codirection avec B. Tiberghien « *Le rôle de l'intuition dans les processus décisionnels. Une étude comparée entre les services de secours et les forces armées* ». Thèse obtenue le 12 décembre 2016

**Alexandra Couston** « *La coopération public-privé comme déterminant de la performance : le cas des organisations universitaires et des écoles supérieures de commerce et de gestion* ». Thèse obtenue le 15 novembre 2016

**Sarah Serval** – en codirection avec O. Keramidis « *Les Manageurs territoriaux face à l'attractivité durable de leur territoire : comment favoriser l'ancrage territorial des filiales étrangères ? Une perspective ago-antagoniste* » Thèse obtenue le 7 décembre 2015

### Jury de thèse depuis 2015

**Philippe Coussi (2019)** « *Management public territorial des projets d'investissement directs étrangers (IDE) : une contribution à l'intelligence économique territoriale* », Rapporteur. Thèse obtenue le 23/01/2019.

**Raphael Perez (2017)** « *Evolution du fonctionnement des réseaux territorialisés d'organisations par la prise en compte de l'innovation sociale : le cas de deux pôles de compétitivité de la Région PACA* », président du jury. Thèse obtenue le 12/12/2017.

**Johan Bernardini Perinciolo (2016)** « *La conciliation de logiques institutionnelles concurrentes dans une organisation hybride par une équipe pluridisciplinaire dirigée par un manager hybride : le cas d'un pôle d'activités cliniques* », Président du jury. Thèse obtenue le 5/12/2016.

**Christèle Zeller (2015)** – « *Mobilisation collective des professionnels et représentations sociales de la performance organisationnelle : le cas des enseignants-chercheurs dans les universités françaises* », Président du jury. Thèse obtenue le 7/12/2015.

**Thomas Eisinger (2015)** : « *Contribution à l'analyse des redevances pour service rendu perçues par les communes et leurs intercommunalités* », Suffragant. Thèse obtenue le 16/06/2015.

### Doctorat Honoris Causa

**Bernard Focroulle**, Directeur Général du Festival d'Art Lyrique d'Aix-en-Provence - Présenté par Robert Fouchet. Décerné le 18/11/2014

**Geert Bouckaert**, Professeur université KU Leuven, Belgique - Présenté par Robert Fouchet. Décerné en Juin 2008

**Bill Starbuck**, Professeur université de l'Oregon, US & Karlene H. Roberts, Professeur université de Berkeley, US - Présentés par Robert Fouchet. Décerné en 2007

### Direction d'HDR en cours

**Emil TURC**, Maître de conférences IMPGT- Aix Marseille Université

**Khaled SABOUNET**, Maître de conférences IMPGT - Aix Marseille Université

**Bruno TIBERGHIEEN**, Maître de conférences IMPGT - Aix Marseille Université

### Direction d'HDR

**Christophe ALAUX**, HDR soutenue le 7 décembre 2018- Aix-Marseille Université

**Edina Soldo**, HDR soutenue le 13 octobre 2018 - Aix-Marseille Université

**Olivier Keramidis**, HDR soutenue en décembre 2013 – Aix Marseille Université

**Solange Hernandez**, HDR soutenue en décembre 2011 - Paul Cézanne Aix Marseille 3

**Claude Rochet**, HDR soutenue en 2006 - Paul Cézanne Aix Marseille III

## PUBLICATIONS (DEPUIS 2015)

### Articles et Ouvrages

- Carmouze. L., Alaux. C., & **Fouchet. R.** (à paraître en juin 2020). « *Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale* ». Vie & Sciences de l'Entreprise.
- Couston A., Larat F., **Fouchet R.**, Keramidas O., (2019) « *The international alliance strategies of French universities and prestigious civil service schools: What the analysis has contributed regarding cooperation.* *Revue Gestion & Management public*, Vol. 7, n°2 - 2019
- **Fouchet R.**, Sahraoui S., Meneguzzo M., Du Boys C., Maron F. "From MED to EURO MENA: The Many Paths of an Expanded Dialogue" in *Public Administration in Europe - The Contribution of EGPA*, 2019, edited by Edoardo Ongaro, Palgrave Macmillan
- Mhenaoui I., Duyck JY., **Fouchet R.**, Saboune K., « la spiritualité au travail : le défi de l'intergénérationnel au sein de la Société Nationale des Chemins de Fer Tunisiens » in *les Défis du management au Maghreb : RH, RSE, Marketing, Stratégie, Entrepreneuriat...* de Frimousse S., Bentaleb c. et Scouamec A. – Management Prospective Editions, MPE, Paris. 2015
- **Fouchet R.**, Bertolucci M. – (2015): « Strategy in the military field: Politics and the weight of De Gaulle's inheritance in France" in Ferlie, E and E. Ongaro *Strategic Management in Public Services Organisations*, Abingdon, UK: Routledge

### Publications dans des congrès et colloques à comité de lecture

- Arezki, D., **Fouchet, R.**, Soldo, E. « Décrypter la boîte noire festivalière : de l'émergence de facteurs de contingence aux fondations de l'organisation temporaire pluraliste », *8ème colloque de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP) "Territoires intelligents et Management public durable"*, Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Paris, 23-24 mai 2019.
- Carmouze, L., Alaux, C., & **Fouchet, R.** (2018). « Co-construire les services publics locaux : une approche stratégique de la participation des parties prenantes externes. Cas de l'analyse des besoins sociaux dans des centres communaux d'action sociale ». *Symposium international Regards croisés sur les transformations de la gestion des organisations publiques*, Tunis, 1er-2 mars.
- **Fouchet R.**, Larat F., Keramidas O., Couston A. (2015) Les stratégies d'alliance à l'international des universités françaises et des écoles de service public : l'apport de l'analyse en termes de coopération. IASIA Conférence Annuelle, Paris 6 au 10 juillet 2015

### Organisation de conférence, colloque séminaire, atelier (Depuis 2015)

- Dialogues Euro MENA de Management Public (2016 à 2019) : Président du Conseil Scientifique, en collaboration avec le Groupe Européen pour l'Administration Publique (GEAP), l'ENA France, l'Institut d'Administration Publique du Bahreïn BIPA, et l'Institut pour l'Administration
- Conférence Association Internationale du Management des Arts et de la Culture AIMAC 26 juin au 1<sup>er</sup> Juillet 2015 à l'IMPGT – AMU, Aix en Provence

---

### Autres activités

Président de Marseille Concerts depuis 2009